



# PLAN País



El presente documento es producto del esfuerzo de cientos de expertos venezolanos dentro y fuera del país, que, a través de mesas de trabajo, aportaron al Plan País sus conocimientos para la construcción de una visión de desarrollo común, discutida y validada ampliamente con las fuerzas vivas y la sociedad en general a lo largo del territorio nacional.

Las propuestas aquí expresadas se basan en el “Acuerdo político para rescatar a Venezuela de la crisis social y del colapso económico” publicado en diciembre de 2018 y actualizado en diciembre de 2019, con el aval de las principales fuerzas democráticas del país. Este documento es una continuación de dicho trabajo que profundiza en la búsqueda de soluciones a los graves problemas que afronta el país en todos los ámbitos, pero no representa un producto definitivo. Las ideas aquí presentadas pueden ser mejoradas, ampliadas y actualizadas frente a los nuevos escenarios que se presenten.

Este trabajo se continuará profundizando para alcanzar un mayor nivel de detalle que incluya proyecciones financieras para un gobierno de emergencia nacional. El objetivo de esta publicación es divulgar los avances alcanzados hasta la fecha y fomentar un debate sano acerca de las políticas públicas a ser implementadas una vez rescatada la democracia en nuestro país.

- JULIO 2020 -



@PlanPaísVzla



Plan País Venezuela

[www.planpaisvzla.com](http://www.planpaisvzla.com)



## ¿Cómo vamos a resolver el colapso eléctrico de Venezuela?

La recuperación del sector eléctrico es indispensable para enfrentar la emergencia humanitaria compleja y adelantar la recuperación económica y social de Venezuela, incluidas la producción de hidrocarburos, la producción y conservación de alimentos y la prestación de los servicios públicos básicos como agua, salud y educación.

Este es el resultado del trabajo en equipo de un amplio número de profesionales expertos en la industria eléctrica, que han analizado el proceso de deterioro sostenido del sector durante los últimos 20 años, que ha conducido al colapso eléctrico. Cuenta con el consenso de diversas organizaciones políticas y no gubernamentales especializadas en el país, con el fin de identificar las acciones necesarias para superar el colapso eléctrico

Venezuela tuvo el mejor servicio eléctrico de toda América Latina, con una cobertura de más de 96% de la población en todo el país. Contaba con una capacidad instalada de generación hidroeléctrica y térmica 30% (reserva) por encima de la demanda máxima, que garantizaba atender con holgura los requerimientos de un país en crecimiento, que exportaba energía eléctrica. Igualmente, gozaba de un sistema de transmisión robusto, de alta tecnología y en expansión, y un sistema de distribución moderno y confiable, que exportaba energía eléctrica a Colombia.

### Diagnóstico

Hoy el sector eléctrico venezolano es incapaz de atender la demanda de electricidad, muy reducida por la crisis económica. Presta un servicio de muy baja calidad con largos racionamientos, frecuentes averías y variaciones de voltaje y frecuencia, que afectan severamente a los usuarios y al aparato productivo, y que comprometen toda posibilidad de crecimiento económico. CORPOELEC, la empresa eléctrica monopólica del Estado venezolano, está quebrada y presenta severas deficiencias organizacionales, técnicas y operativas.

Los principales problemas del sistema eléctrico son:

1

**El Sistema Eléctrico Nacional está deteriorado en toda su cadena: generación, transmisión, distribución y comercialización. No está en capacidad de atender la demanda, lo que explica los largos racionamientos a lo largo y ancho del país**

2

**CORPOELEC es una empresa estatal quebrada con altos niveles de corrupción a nivel gerencial. Carece de recursos para financiar la recuperación,**

el mantenimiento y la expansión del sector eléctrico, de acuerdo con los requerimientos del país.

## Visión y Desafíos

Resolver el colapso eléctrico requiere de una estrategia integral y un cambio profundo del sector hoy centralizado, socialista y estatal. Se necesita un nuevo modelo de desarrollo del sector lo que implicaría una nueva ley orgánica del sector eléctrico (LOSE).

Se requerirá una importante inversión en generación, transmisión, distribución, centros de despacho de carga nacional y regionales, alumbrado público y comercialización. Además, se debe completar la infraestructura para el suministro de gas natural a las plantas termoeléctricas que necesitan ese combustible.

Las estrategias para recuperar y estabilizar el sistema eléctrico nacional incluyen:

- Participación del sector privado en todas las actividades del sector eléctrico: generación, transmisión, distribución y comercialización.
- El foco del Plan País es dar respuestas a los venezolanos que sufren el colapso eléctrico, recuperar la calidad del servicio eléctrico es el principio rector.
- La estrategia integral de recuperación de la infraestructura existente y los proyectos inconclusos, debe abarcar a todas las actividades del sistema eléctrico: generación, transmisión, distribución y comercialización, centros de despacho de carga, almacenes y flota de vehículos y sedes.
- El nuevo modelo de desarrollo del sector eléctrico contemplará la separación de las funciones de formulación de planes y políticas, regulación, gestión técnica del sector y gestión operativa. Asimismo, observará la separación de las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización para garantizar la transparencia, la eficiencia productiva y los menores costos del servicio.

- 3 **Existe un déficit de generación con respecto a la demanda, por alta indisponibilidad de las plantas termoeléctricas e hidroeléctricas, que obliga a racionamientos diarios de 4, 8, 12 o más horas, especialmente en el interior del país.**
- 4 **El sistema de transmisión de alta tensión a 765 kV, 400 kV y 230 kV presenta severo deterioro que restringe su capacidad de transporte. El Centro Nacional de Despacho de carga opera con fallas por problemas de comunicación, falta de mantenimiento y rezago tecnológico.**
- 5 **Los sistemas de distribución y alumbrado público sufren de sobrecarga y deterioro.**
- 6 **La comercialización (atención al usuario, medición, facturación y cobranza) está abandonada, lo que aunado a tarifas insignificantes explica los bajos ingresos y las elevadas pérdidas no técnicas que superan 40% (robo de electricidad).**
- 7 **CORPOELEC es una empresa desprofesionalizada y carece del personal profesional y técnico capacitado suficiente.**
- 8 **La actual Ley Eléctrica, socialista y centralizada, impide la participación privada.**

- Sustentabilidad económico-financiera: eficiencia, reducción de pérdidas no técnicas y sistema tarifario que cubra los costos operativos y las nuevas inversiones.
- Sustentabilidad social: sistema de subsidios directos, temporales y enfocados en los sectores sociales vulnerables.
- Sustentabilidad ambiental del sistema eléctrico: prioridad del uso de las energías renovables (hidro, eólica y solar) y el uso del gas natural como el recurso no renovable más abundante, más eficiente y que menos afecta al medio ambiente.
- Transparencia en la gestión, operación y expansión del sistema para que los venezolanos estén informados.

Venezuela tiene ante sí un enorme desafío: recuperar y estabilizar el sector eléctrico nacional, esencial para la recuperación económica y social del país. No será solo un asunto de inversiones cuantiosas, sino que requerirá una gerencia profesional y comprometida con el cambio, una fuerza de profesionales, técnicos y obreros calificados, esfuerzos coordinados con PDVSA y PDVSA Gas, y un trabajo comunicacional permanente que permita la comprensión de los usuarios. Entre estos desafíos están:

- Reducir significativamente los racionamientos y las interrupciones del servicio eléctrico durante los primeros meses en el Zulia, el estado más poblado del país y el más azotado por el colapso eléctrico.
- Reducir durante los primeros meses los racionamientos en los Andes, Falcón, Nueva Esparta y la región centro-occidental.
- Estabilizar el sistema eléctrico a escala nacional y mejorar de manera perceptible la calidad del servicio en todo el país.
- Mejorar el alumbrado público en las principales vías interurbanas y en las principales ciudades del país.
- Atraer al sector privado nacional e internacional a que participe en la prestación del servicio eléctrico en Venezuela.

- Aprobar y avanzar en la aplicación de la nueva Ley Orgánica del Sector Eléctrico.
- Avanzar en la ejecución de la estrategia para la sustentabilidad financiera del sistema, mediante un pliego tarifario ajustado a sus requerimientos y un modelo de subsidios para apoyar a los sectores más vulnerables.
- Reclutar y formar el talento humano indispensable.

Acompañar este proceso con una estrategia comunicacional permanente, que permita explicar, hacer comprender y mostrar a los venezolanos los avances y dificultades para enfrentar el colapso eléctrico y la recuperación del sector.

## Acciones

### Acciones de corto plazo:

- Conocer la situación real del sistema eléctrico, mediante auditorías técnicas que permitan identificar los problemas y estimar con precisión los requerimientos financieros, de asistencia técnica y de personal calificado para la rehabilitación del sistema eléctrico.
- Afinar los planes de recuperación de generación térmica, transmisión y generación hidroeléctrica con precisión, estableciendo las prioridades y la secuencia de acciones para lograr a la brevedad posible mejoras significativas, particularmente en las regiones del interior del país más afectadas.
- Desarrollar una amplia campaña informativa para dar a conocer la cruda realidad del sector eléctrico como consecuencia de la nefasta gestión de la dictadura. Además, explicar la magnitud del esfuerzo que tomará la superación de la emergencia eléctrica en todo el país, entendiendo que los resultados se verán gradualmente, a medida que se vayan realizando las intervenciones para recuperar la generación, transmisión y distribución.

- Iniciar las acciones de mantenimiento básico a las plantas de generación térmica e hidroeléctrica, y a los componentes del sistema nacional de transmisión a escala nacional, que permitirán mejorar la confiabilidad de las plantas y de la transmisión, distribución y centros de despacho, y lograr mejoras parciales a nivel local y regional.
- Ejecutar el mantenimiento intensivo de las centrales hidroeléctricas Planta Páez y San Agatón.
- Iniciar la recuperación de la capacidad de generación térmica indisponible en el estado Zulia, y las regiones andina, centro-occidental, central y capital.
- Evaluar la Incorporación de soluciones de generación de emergencia en zonas críticas del país: estados Zulia y Vargas
- Iniciar el abordaje de los problemas críticos de mantenimiento en las redes de distribución y subestaciones de las principales ciudades (más de 500,000 habitantes).

#### **Acciones de mediano y largo plazo:**

- Incorporar en el sistema eléctrico, como prioridad, capacidad de generación de plantas de generación térmica de emergencia, también llamadas "plantas de energía rápida" o "plantas de respuesta rápida" en Zulia, Mérida, Táchira, Lara y Nueva Esparta.
- Recuperar la capacidad de generación en plantas térmicas de termozulia, Josefa Camejo (Falcon), Don Luis Zambrano (El Vigía, Mérida), Ramón Laguna (Zulia), India Urquía y José María España (Miranda), Barcaza Tocoa (Vargas), Planta Centro (Carabobo) y Alberto Lovera (Miranda).
- Recuperar la capacidad de generación hidroeléctrica en Guayana y los Andes: Guri, Planta Páez y San Agatón en la región andina.
- Recuperar el sistema interconectado nacional (765 Kv, 400 Kv y 230 Kv).
- Recuperar los sistemas de distribución y alumbrado público en las principales ciudades y vías.
- Recuperar y modernizar el Centro Nacional de Despacho de carga y los ocho centros regionales de despacho.
- Recuperar la gestión comercial (medición, facturación, cobranza y atención a los usuarios), reducir las pérdidas no técnicas de energía despachada y no facturada ni cobrada, y aumentar los ingresos del sector eléctrico.

El Plan País es el instrumento para superar el colapso eléctrico y recomponer el Sistema Eléctrico Nacional, en el marco de una estrategia integral de recuperación económica y social de Venezuela, con el apoyo de los organismos multilaterales de financiamiento y de los países aliados.

