

POR
TU
GUE
SA

CIUDADANOS
PROMOTORES
DE
AGENDAS
DE
REFORMAS

FU

CHRO

POR
TU
GUE
SA
+ FU
CRO

**CIUDADANOS
PROMOTORES
DE
AGENDAS
DE
REFORMAS**



CONTENIDO

- 4 Presentación

- 6 La iniciativa
- 16 Agenda de reformas y consensos Portuguesa Futuro
- 16 1. Descentralización: una vía para el desarrollo sustentable del estado Portuguesa
- 18 2. Estado de derecho: condición necesaria para la paz, la libertad y la democracia
- 19 3. Propiedad privada: derecho fundamental para el desarrollo
- 22 4. La educación como medio para el libre desarrollo humano y no como adoctrinamiento
- 30 5. Sistema de salud: libre y sostenible
- 33 6. Sector comercial
- 35 7. Desarrollo agropecuario y agroindustrial: Portuguesa, el granero de Venezuela
- 54 8. Turismo
- 59 9. Medios de comunicación como ventanas informativas y de libertad de expresión para la ciudadanía
- 61 10. La cultura como fuente de libertad y progreso para Portuguesa
- 65 11. El deporte como medio para el desarrollo integral y económico
- 67 12. Servicios públicos para el desarrollo de una mejor calidad de vida
- 75 13. Vialidad y transporte
- 79 14. Gestión ambiental como medio para la actividad humana
- 82 Conclusiones

- 84 Participantes en la construcción de propuestas para la Agenda Portuguesa Futuro

PRESENTACIÓN

Cedice Libertad tiene como misión la defensa, promoción, educación y generación de conocimiento que permitan fortalecer la libertad individual, el libre mercado, el respeto y garantía de los derechos de propiedad, la libertad económica y el gobierno limitado, y por ello, defender estos principios y valores es fundamental para el logro de una sociedad libre. Creemos firmemente en la participación activa de los ciudadanos para desarrollar propuestas de políticas públicas acordes con el diseño de un país donde la libertad sea la base.

Para cumplir con este objetivo, la institución lleva a cabo programas y proyectos con el fin de propiciar e incentivar a los ciudadanos la creación de alianzas y coaliciones, favorecer la cooperación social y contribuir a generar ideas, así como propuestas de políticas públicas que logren los consensos necesarios para fortalecer la democracia, la calidad tanto de las instituciones como de vida de los ciudadanos a nivel local, regional y nacional.

El programa ***Fortaleciendo los espacios regionales para el diálogo democrático: construyendo consensos para una sociedad libre*** que lleva adelante Cedice Libertad con el apoyo del Centro Internacional para la Empresa Privada, CIPE, tiene como finalidad construir una agenda de consensos que sienta las bases para la elaboración y diseño de políticas públicas regionales, que permitan la construcción de un Estado moderno, con libertad económica, economía en crecimiento, capaz de superar la pobreza y generar riqueza y bienestar a la ciudadanía, un estado próspero, un estado con futuro.

Este programa se ha realizado en varios estados del país, lo que ha configurado agendas de consenso como herramienta ciudadana para abogar, proponer e incidir en la necesidad de promover cambios necesarios para alcanzar prosperidad y vislumbrar un futuro de bienestar. Estos estados son: Anzoátegui, Carabobo, Mérida, Nueva Esparta, Táchira, Trujillo, Yaracuy.

En esta oportunidad se elaboraron las agendas en los estados: Aragua, Lara, Portuguesa y Zulia con el mismo propósito, reunir a los actores clave que están trabajando propuestas de reformas enmarcadas en las necesidades de su estado y lograr acuerdos para que brinden soluciones a los ciudadanos.

Portuguesa Futuro es el presente material que deseamos compartir con los ciudadanos de este estado productor, bien llamado «el granero de Venezuela» y con todo el resto del país. Aquí se ha recopilado el arduo e interesante proceso de recoger las propuestas que han producido los diversos sectores: empresarios, ONG, gremios de profesionales, Iglesia, comunidades, ciudadanos organizados, medios de comunicación, entre otros sectores de la sociedad civil, quienes colaboraron, debatieron, reflexionaron sobre los problemas que los afectan y, a la vez, presentaron soluciones para desarrollar al estado Portuguesa con una visión de cara al futuro donde la libre empresa, la iniciativa individual, el concurso de todos, la innovación y la producción sean base de una Venezuela fortalecida con instituciones al servicio del ciudadano.

Cedice Libertad y CIPE agradecen a todas las organizaciones y personas que, con entusiasmo, acogieron este programa y participaron activamente con sus aportes en todo el proceso.

Entregamos esta publicación –Portuguesa Futuro– con el deseo de que sea compartida y debatida con decisores públicos, privados y sociedad civil, para que se convierta en el punto de partida hacia el país que deseamos con democracia y libertad.

Rocío Guijarro Saucedo

Gerente General de Cedice Libertad

LA INICIATIVA

El Centro de Divulgación del Conocimiento Económico, A.C. Cedice Libertad, con apoyo del Centro Internacional para la Empresa Privada –CIPE–, desde hace cuatro años han llevado adelante el programa ***Fortaleciendo los espacios regionales para el diálogo democrático: construyendo consensos para una sociedad libre***, con el objetivo de impulsar propuestas de reformas y políticas públicas a través del diálogo y el consenso entre los ciudadanos de los distintos sectores del país, principalmente en las regiones de Venezuela, para establecer las bases de un país sobre las bases de la democracia y la libertad.

El programa que contempla la visión de futuro se ha realizado en los estados: Anzoátegui, Carabobo, Nueva Esparta, Mérida, Yaracuy, Táchira, Trujillo. Este consiste en la elaboración de agendas de consensos concebidas por actores clave convocados cada uno desde su sector, que hayan tenido la iniciativa de preparar propuestas para potenciar el progreso y desarrollo de sus estados.

Las Agendas Regionales de Reformas y Consensos han permitido reunir sectores diversos, con ideas y posturas distintas, pero con el mismo objetivo: sentar las bases para lograr calidad de vida para los ciudadanos, fortalecer la democracia, permitir el desarrollo económico con libre empresa, a partir de la elaboración y aplicación de propuestas de reformas y políticas públicas acordes para la generación de riqueza.

El siguiente documento presenta las realidades, diagnósticos e ideas con el anhelo de dar vida al estado Portuguesa que sus ciudadanos desean, y que se convierta en el granero que merece Venezuela, un estado Portuguesa con Futuro.

Portuguesa: tierra de libertad y progreso

Portuguesa es uno de los 23 estados, que junto al Distrito Capital y las Dependencias Federales conforman la República Bolivariana de Venezuela.

Guanare es la capital del estado, salvo por una corta temporalidad capitalina de Acarigua, entre 1927 y 1938. Forma parte de los llanos centro-occidentales, limitando al norte con el estado Lara, al este con el estado Cojedes, al sur con el estado Barinas y al oeste con el estado Trujillo.

Su división político-territorial cuenta con 14 municipios y 41 parroquias, y una población total de aproximadamente 1.291.067 habitantes para el año 2020.

Agua Blanca, San Rafael de Onoto, Páez, Araure, Esteller, Turén y Santa Rosalía son los municipios que conforman el cono norte del estado, y Ospino, Guanare, Papelón, Guanarito, San Genaro de Boconoíto, Sucre y Monseñor José Vicente de Unda son los municipios que conforman el cono sur.

Se distinguen por paisajes de relieve como las estribaciones andinas, el piedemonte, los llanos altos y los llanos bajos.

El clima es relativamente homogéneo, con temperatura promedio entre los 24 y 28 °C, así como frecuentes lluvias torrenciales.

Actualmente su situación es contradictoria, un estado de elevada producción agropecuaria e importante desarrollo agroindustrial, sin embargo, sus indicadores sociales, que miden niveles y calidad de vida, son inferiores a los promedios nacionales. Ello señala que, para lograr bienestar, objetivo de toda política de desarrollo, se requiere crecimiento económico y un diseño de políticas públicas acordes con el ciudadano.

Metodología

A pesar de ciertas dificultades propias de la geopolítica portuguesaña, la pandemia del covid-19 y la escasez de combustible, se logró cumplir con los objetivos, divididos en un esquema virtual-presencial, haciendo uso de herramientas tecnológicas, entrevistas individuales y mesas de trabajo, con lo que se aprovechó la oportunidad de reunir a importantes personalidades del estado Portuguesa para:

- Crear vínculos y establecer redes con actores, gremios, asociaciones, profesionales, técnicos y colaboradores de los distintos sectores de la sociedad civil de Portuguesa.
- Generar el debate entre los distintos actores y lograr el consenso en cuanto al estado que queremos hoy, pero sobre todo el que queremos dejarle en un futuro a las próximas generaciones.
- Estimular el diálogo y la articulación de los distintos sectores en un mismo proyecto, realizando diagnósticos, buscando las debilidades, fortalezas y oportunidades creando propuestas y estableciendo metas para lograr los resultados deseados.

- Involucrar y organizar a los actores claves de los distintos sectores en una misma agenda, demostrando que, a pesar de las diferencias de carreras, conocimientos, posturas e ideas, todos son necesarios para lograr una Portuguesa libre, con desarrollo sostenible, progreso e innovación.
- Difundir y dar a conocer en el estado el objetivo de este proyecto y las propuestas y reformas creadas mediante mesas de trabajo, diálogo y consenso.

Participantes y propuestas

Para la realización de la agenda de propuestas primero se hizo un mapa de actores para contactarlos y posteriormente involucrarlos en el proyecto; también se utilizaron varios métodos para lograr la participación, tales como entrevistas individuales y grupales, presenciales y virtuales, entrevistas vía telefónica, mesa de trabajo por sectores, así como visitas a instituciones y gremios. En medio de la búsqueda se constató que en el estado son muchas las personas que cuentan con proyectos para el mejoramiento de sus localidades y sectores en los que se desenvuelven, por lo que el trabajo también consistió en recabar y sintetizar para añadirlos a la agenda.

Cada uno de los 14 municipios del estado realiza importantes aportes en las áreas económicas, culturales, patrimoniales, sociales y cuentan con actores claves influyentes en la vida de Portuguesa. Tomar esto en cuenta nos ayudó para optimizar las entrevistas y encuentros, iniciamos con reuniones en los siguientes gremios:

- Colegio de Abogados
- Colegio de Médicos
- Colegio de Ingenieros
- Colegio de Profesionales de Enfermería
- Colegio de Médicos Veterinarios

Destaca que, por la división geopolítica ya mencionada, algunos de estos colegios cuentan con seccionales para cada cono ubicadas principalmente en Guanare y Acarigua, las cuales fueron contactadas y consultadas para llevar a cabo este proyecto.

Así mismo, se sostuvo reuniones con importantes organizaciones:

- Sindicato de Docentes (Fenatev)
- Productores Asociados de Café C.A. (PACCA)

- Fundación Nacional del Arroz (Fundarroz)
- Asociación de Productores de Semilla Certificada de los Llanos Occidentales (Aproscello)
- Asociación de Profesores de la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales Ezequiel Zamora (Apunellez)
- Cámara de Comercio de Acarigua-Araure
- Cámara de Comercio de Guanare

Debemos mencionar que, durante el desarrollo de este proyecto, se recibió invitación a participar de las mesas de trabajo organizadas y dirigidas por Fedecámaras Portuguesa en la ciudad de Acarigua. Se hizo parte del intercambio de planteamientos para el desarrollo del estado de varios sectores presentes.

También como parte de las entrevistas para recoger ideas y propuestas con el fin de mejorar a Portuguesa en todas sus áreas, contamos con importantes reuniones:

- José de la Trinidad Valera Angulo, obispo de la Diócesis de Guanare
- Joel Briceño, sacerdote de la catedral de Guanare
- Wilfredo León, sacerdote de la ciudad de Araure
- Eddy Ferrer Luque, cronista del municipio Guanare
- Julio Mendoza, cronista del municipio Unda.
- Ing. Ricardo Yépez, gerente del Central Azucarero Portuguesa de Acarigua

Así mismo se organizaron otros encuentros, mesas de trabajo y reuniones para el desarrollo de la Agenda de Propuestas con Partidos Políticos democráticos a través de sus técnicos y profesionales en diversos sectores. Cabe mencionar que varios de estos encuentros, así como parte de la redacción de este proyecto fue posible gracias a un equipo organizado y conformado por portugueses de gran prestigio como Carlos Eduardo Herrera, abogado, dirigente político y profesor universitario; Santos Mendoza, profesor y dirigente sindical; Antonio González, zootecnista y dirigente gremial de la Unellez; Nancy López, Ing. en Recursos Naturales y dirigente gremial de la Unellez, y María Oropeza, abogada y dirigente política.

A pesar de las adversas condiciones que atraviesa el país, incluyendo las dificultades por la pandemia del covid-19, se contó con un importante apoyo de distintas organizaciones, gremios, asociaciones y particulares que, aunque son de distintos sectores, tienen un mismo objetivo: lograr una Portuguesa libre y de progreso para las generaciones presentes y futuras.

Propuestas y proyectos

A continuación, se incluyen algunas de las propuestas detalladas de las que han sido recolectadas para llevar a cabo este informe, durante el tiempo de entrevistas y mesas de trabajo:

1. Agrodiesel: Antonio González, zootecnista y profesor universitario de la Unellez.
2. Blog Ecoturismo Gayón de la Asociación Cooperativa Ecoturismo Gayón: Lcdo. José Méndez <http://ecoturismoserraniadeportuguesa.over-blog.com/article-practica-del-ecoturismo-en-la-sierra-de-portuguesa-venezuela-lcdo-jose-rafael-mendez-107965300.html>
3. Fedeagro, Estadísticas Agrícolas: <https://fedegro.org/estadisticas-agricolas/>
4. Fedenaga.
5. Gerencia de Estado: Antonio González, zootecnista y profesor universitario de la Unellez.
6. Guía Viajes Virtual, Venezuela-Portuguesa: https://guiaviajesvirtual.com/index_portuguesa.php?recharge=folklore
7. Informe de la CNP Portuguesa y del Observatorio de Derechos Humanos Los Llanos sobre la situación de los medios en Portuguesa para Fedecámaras Portuguesa.
8. Informe sobre el café de Biscucuy: Rubén Gozaine, Ing. industrial y caficultor.
9. Informe sobre la situación del azúcar en Venezuela: Embajada de EE. UU. en Venezuela 2021. <https://ve.usembassy.gov/es/situacion-de-la-produccion-del-azucar-en-venezuela/>
10. Ingeniería del Desarrollo Rural Sostenible: Antonio González, zootecnista y profesor universitario de la Unellez.
11. Minuta agropecuaria: <https://www.minutaagropecuaria.com/>
12. Observatorio de Derechos de Propiedad, estadísticas: <https://paisdepropietarios.org/propietariosve/observatorio/estadisticas>
13. Programa de Fomento Ganadero: Antonio González, zootecnista y profesor universitario de la Unellez.
14. Propuesta para la creación de la Universidad Nacional para el Desarrollo y el Ambiente-Unda.

15. Proyecto del buen vivir: Aníbal Grunn, Premio Nacional de Cultura, mención Teatro y Patrimonio Cultural de Portuguesa.
16. Resumen del Plan de Negocio de Livianina: Antonio González, zootecnista y profesor universitario de la Unellez.
17. Situación del cultivo de arroz en Venezuela: Ing. Pedro Martínez García, Fundarroz 1998.
18. Turismo sostenible: <https://www.bbva.com/es/sostenibilidad/que-es-el-turismo-sostenible/>
19. Un sistema de salud desarrollado, eficiente, moderno y sustentable: Rony León, médico cirujano.
20. Proyecto de Café Grano de Oro, Biscucuy, Portuguesa: <https://es.scribd.com/doc/76882304/Cafe-Grano-de-Oro-de-Biscucuy-Una-Industria-Caficultora-Venezolana>

Propuestas de reformas y consensos:

14 áreas de consenso identificaron los sectores y actores de Portuguesa:

1. Descentralización: una vía para el desarrollo del estado Portuguesa

Es necesario un reordenamiento político-territorial de las competencias y la toma de decisiones en Portuguesa. La realidad es distinta en cada estado, por lo tanto, es primordial que, a través de la participación ciudadana, se tomen las decisiones correspondientes al estado, así como la libertad en la administración y disposición de los bienes y servicios que posee, con el fin de generar mayor estabilidad política, progreso, evitar el mal de la corrupción, el estatismo y el atraso.

2. Estado de derecho para la paz, libertad y democracia

La vigencia de la democracia se sustenta en el respeto del Estado de derecho por parte de todos los factores que integran la sociedad, en el equilibrio entre los Poderes Públicos, en los pesos y contrapesos del ejercicio de la autoridad, en la supremacía de la Constitución, y, por supuesto, en el irrestricto respeto a los derechos humanos.

3. Propiedad privada: Derecho fundamental para el desarrollo

El régimen actual ha atacado de manera sistemática la propiedad privada en Venezuela, según Property Rights Alliance, para el año 2021

el país ocupó el puesto número 128 de 129 países evaluados, lo que ha traído como consecuencia problemas socioeconómicos y políticos en el país, debido al modelo estatista que cree que la planificación central y la toma de los medios de producción son los más convenientes para los ciudadanos. Sin embargo, es necesario resaltar que el concepto de propiedad privada no atañe exclusivamente a un orden legal o económico, ni tampoco a un ordenamiento de la infraestructura, sino que es un derecho humano fundamental, pues lo que se ha logrado con esfuerzo, trabajo, inteligencia y méritos no puede estar en riesgo por las políticas de gobiernos de turno.

4. La educación como medio para el libre desarrollo humano

El estado Portuguesa es pionero de la educación en Venezuela, es necesario recordar al Colegio de San Luis Gonzaga de Guanare (hoy Liceo José Vicente de Unda) fundado por decreto del 16 de mayo de 1825 y donde se designó rector al doctor José Vicente de Unda «por sus arraigos en aquella ciudad de su nacimiento, su sólida cultura, su carácter enérgico, su interés por las causas del pueblo, su decidido patriotismo y alteza de miras, y su entusiasmo por todo aquello que significase la elevación del nivel moral de la juventud y una mejor orientación de su destino». (Héctor García Chuecos, *José Vicente de Unda: vida y obra de un glorioso fundador*, Edición del Congreso de la República a la ciudad Cuatricentenaria de Guanare, Caracas, 1991).

Guanare marcó un precedente y se convirtió en un ejemplo para Latinoamérica al fundar el primer Colegio Educativo en 1825, sin embargo, hoy, al igual que en todo el país, se ha visto gravemente afectada por la crisis económica, la pobreza, la deserción estudiantil, la migración forzosa de talentos, y el adoctrinamiento.

5. Sistema de salud: libre y sostenible

En el siglo XXI nos encontramos con grandes retos relacionados con el sistema de servicio de salud, preguntas de difícil respuesta que van desde ¿cómo debe financiarse la atención sanitaria en hospitales o ambulatorios?, hasta ¿debe regularse este sistema y en qué medida?, ¿es posible combinar la presencia del Estado y del emprendimiento privado en el área de la salud?

Es necesario partir de la premisa de que esta clase de problemas no se resuelven en poco tiempo, los atajos no solo no suelen resolver

los problemas, sino que estallan –más temprano que tarde– con efectos contraproducentes de mayor impacto que los procesos que están bien cimentados a largo plazo.

Para ello podemos tomar en cuenta ejemplos de sistemas sanitarios que funcionan en países libres y desarrollados, son óptimos y se adaptan a la tecnología y modernización de las condiciones actuales.

6. Sector comercial

La historia también ha demostrado que mientras más libre sea el comercio, mayores serán los beneficios para la sociedad. Adam Smith, economista y filósofo escocés, decía «La gran multiplicación de la producción de todos los diversos oficios, derivada de la división del trabajo, da lugar, en una sociedad bien gobernada, a esa riqueza universal que se extiende hasta las clases más bajas del pueblo». En contraposición de lo que algunos sugieren, el mercado no solo beneficia a un sector; por ejemplo, es tan importante el dueño de la empresa automotriz que vende carros lujosos, como la señora del quiosco que vende empanadas para costear los estudios de sus hijos.

Hoy en Portuguesa, más que por necesidad económica, es un deber ético y moral defender y proteger al sector comercial, importante fuente de empleo, innovación, de intercambio de bienes, servicios, y comodidades a precios de mercado, lo que permite una mejor calidad de vida para todos los habitantes del estado indistintamente de su clase social, religión o ideología.

7. Desarrollo agropecuario y agroindustrial:

Portuguesa, granero de Venezuela

Portuguesa dejó de ser un estado típicamente llanero, para convertirse en un estado agrícola moderno, con una agroindustria altamente tecnificada con gran capacidad de almacenamiento, procesamiento y comercialización de productos agrícolas. Las asociaciones de productores se convirtieron en verdaderos motores de la transformación agrícola portuguesaña, permitiendo a los pequeños, medianos y grandes productores asesoramiento técnico, financiamiento oportuno y comercialización de las cosechas.

Hoy el desarrollo agropecuario y agroindustrial en el estado no solo representa un soporte económico estatal y nacional, sino que también se ha convertido en el principal empleador, contribuyendo al bienestar de la familia portuguesaña.

8. Turismo: una fuente económica sostenible

Venezuela cuenta con abundantes recursos naturales para su visita, recorrido y exploración; las playas, llanos, montañas, médanos, selvas, lagos, ríos, etc., son un atractivo para nacionales y extranjeros.

Esto podría ser aprovechado en Portuguesa como una nueva fuente económica, sostenible y sustentable para los ciudadanos, ya que al ser un territorio que cuenta con llano y piedemonte andino, sus principales atractivos están relacionados con la ecología, pero también con la agricultura, cultura, religión, e incluso acuático, lo que podríamos aprovechar para lograr establecer un desarrollo económico sostenible dando a conocer a nuestro estado y a su vez preservando el ambiente, con base en una política de libertad económica y educación.

9. Medios de comunicación como ventanas informativas y de libertad de expresión para la ciudadanía

«Podré no estar de acuerdo con lo que dices, pero defenderé hasta la muerte tu derecho a decirlo», dijo Voltaire, filósofo y escritor francés de los siglos XVII y XVIII; y hoy esta frase como bandera de la libertad de expresión recobra mayor importancia en Portuguesa, que en la última década ha sido duramente golpeada con el cierre de medios de comunicación, no solo restringiendo el derecho a la información y la libertad de expresión, sino también oprimiendo el derecho al trabajo y el libre ejercicio para el gremio de comunicadores sociales.

La lucha por medios de comunicación libres es algo que compete a todos los portugueses, y no solo al gremio, porque sin medios y ventanas informativas no hay sociedades libres, y sin sociedades libres e informadas, no hay desarrollo y prosperidad para el estado.

10. La cultura como fuente de libertad y progreso para Portuguesa

Todas las sociedades libres resaltan su cultura como medio para identificarse, relacionarse y unificarse entre sí, y nuestro estado cuenta con un alto potencial en tradiciones, costumbres, artistas, talentos e ideas, en distintas localidades que a pesar de las adversidades resaltan lo que nos caracteriza como portugueses.

Incluso, en su momento Portuguesa llegó a ser sede cultural de los llanos occidentales, y su capital, Guanare, llegó a ser considerada «La Atenas de Los Llanos» por los numerosos eventos que realizaba y la cantidad de artistas que la representaban; hoy es necesario enfocarnos

en ejecutar propuestas de políticas públicas para despertar el potencial cultural y artístico del estado, reanimar nuestras raíces, nuestra identidad, y nuestra voluntad de avanzar como ciudadanía culta, próspera y de progreso.

11. El deporte como desarrollo integral y económico

El deporte se ha considerado fundamental en la vida diaria de los ciudadanos, ya que gracias al ejercicio físico es posible prevenir enfermedades, conservar la salud y mejorar la calidad de vida. Sin embargo, en muchos países el deporte forma parte de su sistema educativo no solo por los beneficios a la salud, sino también como herramienta para la integración social, la cultura y la economía, brindando prosperidad y desarrollo a los ciudadanos y el país.

Portuguesa cuenta con muchos talentos y expertos en el área que durante años han aportado todos sus conocimientos y su trabajo en el desarrollo integral, sin embargo, en los últimos años se han visto afectados por distintos factores, razón por la que se requiere una transformación profunda para alcanzar los objetivos y las metas planteados.

12. Servicios públicos para el desarrollo de una mejor calidad de vida

Todo desarrollo de un estado necesita contar con eficientes servicios básicos (agua, electricidad, aseo urbano, otros) para su buen desenvolvimiento.

Sin embargo, en Venezuela en la última década han venido deteriorándose cada vez más, al punto que muchas de las actividades públicas y privadas se han ido reduciendo y con ello, además, han afectado la salud de la población y el crecimiento económico.

Sin un buen funcionamiento de los servicios básicos, no puede contarse con avances sociales y económicos, y por ende con una mejor calidad de vida para los ciudadanos.

13. Vialidad y transporte

El mantenimiento de la infraestructura en áreas rurales y urbanas es primordial para el desarrollo y el progreso del estado Portuguesa, y dadas las condiciones de nuestro estado, mejoraría la comunicación y el transporte humano. Asimismo, a través de estas se fortalecería el acceso de las materias primas y productos desde los centros de acopio, comercialización, procesamiento y consumo.

14. Gestión ambiental como medio para la actividad humana

Hemos dejado de último el factor más importante para lograr el desarrollo integral sostenible del estado Portuguesa: el ambiente.

Su importancia resulta indiscutible en toda actividad humana. Es necesario e impostergable que el ambiente sea considerado como el principal componente del desarrollo sostenible, a través de programas y actividades que contribuyan con su cuidado, limpieza y mejoramiento.

AGENDA DE REFORMAS Y CONSENSOS PORTUGUESA FUTURO

1. DESCENTRALIZACIÓN: UNA VÍA PARA EL DESARROLLO SUSTENTABLE DEL ESTADO PORTUGUESA

Situación actual

- Decaimiento del proceso descentralizador iniciado con la Ley de Elección y Remoción de Gobernadores de Estado y la Ley Orgánica de Descentralización, Delimitación y Transferencias de Competencias del Poder Público en 1989.
- Proceso centralizador desarrollado por el Ejecutivo nacional que ha impedido la transferencia de competencias nacionales a los estados y la necesaria coordinación cuando de competencias concurrentes se trate.
- Debilidad de las fuentes financieras de los estados y exclusión de su participación en la administración de tributos nacionales.
- Promoción del Poder Popular y del Estado Comunal, por parte del Gobierno nacional, como alternativas de la descentralización política.

Enfoque

- Es necesario rescatar los resultados positivos del proceso descentralizador con el objetivo de impulsar un Estado federal descentralizado, tal como lo consagra la Constitución.
- Resulta importante crear conciencia en la sociedad civil y en los actores políticos, sociales y económicos acerca de los peligros de suplantar

la descentralización como política pública de profundización de la democracia acercando el poder a la población, por la construcción de un poder popular ajeno al texto fundamental.

Propuestas

- Reimpulsar el proceso de descentralización en el estado Portuguesa.
- Creación de un organismo de carácter técnico, como lo fue la Comisión de Reforma del Estado Portuguesa (Coprep) para motorizar iniciativas y proyectos de leyes que contribuyan a la descentralización, así como prestar asesoría a los sectores públicos y privados en materia de descentralización.
- Promover la transparencia en los procesos administrativos y de información en el Estado y en los municipios orientado a la creación de gobiernos abiertos y participativos.
- Auspiciar el respeto a los derechos económicos contemplados en el artículo 112 constitucional¹.
- Promover el respeto a la propiedad privada contemplado en el artículo 115 constitucional.
- Crear conciencia en la sociedad en el sentido de que «La Administración Pública está al servicio de los ciudadanos y ciudadanas y se fundamenta en los principios de honestidad, participación, celeridad, eficacia, eficiencia, transparencia, rendición de cuentas y responsabilidad en el ejercicio de la función pública, con sometimiento pleno a la ley y al derecho». Así lo consagra el artículo 141 constitucional.
- La descentralización como política pública requiere de fuentes financieras estables y constantes para alcanzar sus objetivos, de allí la necesidad de aprobar la ley que desarrolle la hacienda pública estatal, estableciendo, con apego a los principios y normas de esta

¹ Establece «Todas las personas pueden dedicarse libremente a la actividad económica de su preferencia, sin más limitaciones que las previstas en esta Constitución y las que establezcan las leyes, por razones de desarrollo humano, seguridad, sanidad, protección del ambiente u otras de interés social. El Estado promoverá la iniciativa privada, garantizando la creación y justa distribución de la riqueza, así como la producción de bienes y servicios que satisfagan las necesidades de la población, la libertad de trabajo, empresa, comercio, industria, sin perjuicio de su facultad para dictar medidas para planificar, racionalizar y regular la economía e impulsar el desarrollo integral del país».

Constitución, los tributos que la componen, los mecanismos de su aplicación y las disposiciones que la regulen, tal como lo contempla la Disposición Transitoria Cuarta, numeral 6 de la Constitución.

2. ESTADO DE DERECHO: CONDICIÓN NECESARIA PARA LA PAZ, LA LIBERTAD Y LA DEMOCRACIA

Situación actual

- El Estado de derecho vive una dramática situación originada por un abusivo ejercicio del Poder Público nacional que ha violentado principios básicos establecidos en la Constitución de 1999.
- La Constitución de 1999 ha sido concebida por el Poder Público como un programa político-económico-social a ser desarrollado por el gobierno nacional bajo una inspiración ideológica revolucionaria.
- Las distintas ramas del Poder Público han sido mediatizadas de acuerdo con intereses políticos partidistas e ideológicos. Así, el Poder Judicial perdió su independencia y autonomía: el Poder Legislativo, su competencia creadora de normas jurídicas; el Poder Ciudadano se convirtió en instrumento de persecución política.
- La salida de Venezuela del Sistema Interamericano de Derechos Humanos y la denuncia de la Carta de la Organización de los Estados Americanos es un duro golpe al sistema de protección de los derechos humanos, violentando la Constitución de 1999.

Enfoque

- La Constitución debe entenderse como una norma básica que deja en manos de los responsables del ejercicio del poder un abanico de posibilidades en cuanto al diseño y ejecución de políticas económicas y sociales, siempre respetando el principio de la supremacía constitucional.
- Entender la Constitución como un sistema abierto, esto es, como una derivación de la naturaleza democrática del proceso del cual emana y del sistema que instaura.
- La Constitución está abierta al proceso político, pues lejos de ser un código exhaustivo de la política, es un instrumento al servicio del

acuerdo y del consenso, al servicio de la democracia y, por tanto, del pluralismo.

- Entender a los derechos humanos como el pilar fundamental de una sociedad democrática.

Propuestas

- Recobrar el valor de la libertad como eje de la democracia, plenamente garantizada por la Constitución.
- Recobrar el principio de la separación de poderes como sistema de pesos y contrapesos en el ejercicio de la autoridad.
- Recobrar la majestad, independencia y autonomía del Poder Judicial y concretamente de la Jurisdicción Constitucional.
- Restaurar los derechos y libertades económicas, en el sentido de que todas las personas pueden dedicarse libremente a la actividad económica de su preferencia, sin más limitaciones que las previstas en la Constitución y las leyes.
- Promover la iniciativa privada y la actividad de los emprendedores como forjadores de empleo y de riqueza nacional. Garantizar la libertad de trabajo, de empresa, de comercio y de industria, así como la producción de bienes y servicios que satisfagan las necesidades de la población.
- Recuperar la descentralización como política nacional, regional y municipal para profundizar la democracia y acercar el poder a la población.

3. PROPIEDAD PRIVADA: DERECHO FUNDAMENTAL PARA EL DESARROLLO

Situación actual

- Portuguesa no escapa de las violaciones a la propiedad privada que se han cometido en las últimas décadas en el país; aunque la figura de «expropiación» no ha sido de las más comunes, sí se han empleado otras formas indirectas que tienen el mismo fin: violación sistemática de la propiedad como medio de control social.
- La **expropiación** es una de las figuras más conocidas para atacar a la propiedad privada. Uno de los casos más famosos fue la expropia-

ción de la empresa Agroisleña, en octubre de 2010, empresa que se dedicaba a la venta de insumos y fertilizantes para productores agropecuarios, e igualmente brindaba capacitación física y tecnológica para mejorar la producción y procesamiento de los alimentos. Actualmente se encuentra en manos del Estado bajo el nombre Agropatria, ya no opera con toda su capacidad, y muchos de sus insumos se encuentran en el mercado negro a precios exorbitantes.

- Otro caso bastante conocido de expropiación en Portuguesa fue el de la Planta Procesadora de Arroz Cargill, en julio de 2010, la cual fue acusada de distribuir arroz en el mercado sin respetar los precios regulados que el gobierno central le imponía. Actualmente ya no opera en el estado.
- Así mismo, el conocido caso de la expropiación del Matadero Industrial de Ospino, que para el año 2009 pasó a manos de la municipalidad; sin embargo, en la actualidad presenta déficit, abandono y absoluta falta de contraloría.
- Las **ocupaciones forzosas** son tomas temporales o parciales de la propiedad (fincas, negocios, hatos, empresas, plantas procesadoras, entre otros) que imponen el cumplimiento de sus normas sin pago alguno. Este también ha sido otro método de intervencionismo estatal en Portuguesa. El caso más reciente es el de Consorcio de Oleaginosas Portuguesa (Coposa), que se encuentra intervenido desde diciembre 2021, poniendo en riesgo la estabilidad laboral, capital y patrimonial de más de 600 empleados.
- La **regulación de precios** es una de las medidas más utilizadas de manera indirecta contra la propiedad y el mercado libre en el país, uno de los casos más recientes fue la «Operación El Silbón» en el año 2017, que consistió en la imposición de precios a los comercios por parte del Gobierno regional, sin importar el balance de costos y el riesgo de trabajar a pérdida por parte de los comerciantes.
- Estos son algunos ejemplos de violaciones contra la propiedad privada en el estado Portuguesa, sin olvidar las multas, confiscaciones, invasiones y el denominado rescate de tierras que terminan en manos de privados vinculados al mismo gobierno.
- El ordenamiento jurídico es el centro de todas estas violaciones, pues lastimosamente muchas están hechas a la medida del gobernante de turno, dejando desprotegidos a los propietarios, empleados y familiares.

- Falta de educación en materia de libertad económica y la desinformación sobre las bondades de la propiedad privada han impedido la creación de mecanismos para su defensa y protección. Debemos tomar en cuenta que cuando el Gobierno, de manera indirecta o directa, interviene en negocios, fincas, empresas, viviendas, etc., no solo se trata del despojo de un espacio físico, sino también de la destrucción de familias, patrimonios, empleos, poder adquisitivo, y claramente una destrucción al desarrollo del estado y el país.

Enfoque

- Debe entenderse que la propiedad privada forma parte de nuestros derechos fundamentales para una mejor calidad de vida que permita dar un mejor aporte al estado y al país.
- Debe contar con un Estado de derecho que la proteja de los gobernantes de turno, y no que se use a disposición de los intereses de ellos, afectando directamente a los propietarios y demás ciudadanos.
- Debe ser acompañado de herramientas educativas que permitan crear mecanismos para su defensa.

Propuestas

1. Establecer un Estado de derecho que brinde protección a los derechos fundamentales de los ciudadanos, incluyendo la propiedad privada, para un mejor desenvolvimiento y desarrollo integral.
2. Derogación inmediata de leyes que atentan contra la propiedad privada y que perjudican el desenvolvimiento de los propietarios, ejemplo la Ley de Tierras, Ley Antibloqueo, entre otras.
3. Revisión del ordenamiento jurídico de Venezuela con el fin de brindar protección a los ciudadanos, que incluya a la propia Constitución de la República, y hacer las reformas correspondientes.
4. Así mismo, es necesario crear juntas investigativas y de contraloría para aquellas instituciones que durante años han coordinado operaciones para el ataque sistemático de la propiedad y sus propietarios. Por ejemplo, la Superintendencia Nacional para la Defensa de los Derechos Socioeconómicos (Sundde), Instituto Nacional de Tierras (INTI), entre otros.
5. Realizar un exhaustivo estudio sobre los ataques de la propiedad

privada en el estado y jerarquizar los que necesitan de atención inmediata.

6. Crear proyectos y planes para la justa indemnización de las víctimas de expropiación, y luego de un diagnóstico, establecer las posibilidades de que retomen las propiedades expropiadas sus dueños originales para la reactivación de sus operaciones.
7. Crear y promover planes y proyectos educativos y culturales para la defensa de la propiedad privada.

4. LA EDUCACIÓN COMO MEDIO PARA EL LIBRE DESARROLLO HUMANO Y NO COMO ADOCTRINAMIENTO

a. Educación, un derecho humano de dos dimensiones **Situación actual**

- La crisis en materia educativa lleva varios años presentando irregularidades, producto de la poca atención que recibe por parte de los gobernantes de turno, además de la crisis socioeconómica y política que atraviesa el país, afectando aún más la pandemia del covid-19, y trayendo como consecuencia el aumento de la deserción estudiantil.
- El regreso a las aulas, tal como se ha anunciado para este nuevo año escolar 2021-2022, busca normalizar la crisis educativa. En Portuguesa la situación ha perjudicado a los niños y adolescentes en todos los niveles educativos, pero especialmente en las zonas rurales, por la falta de combustible, transporte, alimentación, falta de docentes y bajo poder adquisitivo que impide a los padres enviar a sus hijos a la escuela o liceo.
- La carencia de plataformas tecnológicas en escuelas y liceos portu-gueseños hace que los efectos de la paralización de las actividades escolares sean especialmente graves para los estudiantes de bajos recursos, influye el mal servicio de electricidad e internet, que además de impedir la comunicación, también obstaculiza que los estudiantes puedan realizar sus investigaciones y tareas correspondientes.
- La baja remuneración de los educadores en las instituciones crea una situación de desmotivación y abandono en la actividad escolar en todas las etapas educativas, ya que a muchos les ha tocado migrar a otras

fuentes económicas o a otras fronteras para poder sobrevivir y obtener mejor calidad de vida; esto ha traído como consecuencia que sean sustituidos por personas que carecen de la capacitación y formación necesarias para impartir clases.

- Las variaciones en el rendimiento escolar en Portuguesa es atribuible al entorno socioeconómico. Las disparidades sociales tienen una enorme influencia en el rendimiento escolar fundamentalmente en zonas marginales y rurales, donde se siente con mayor rigor la crisis económica del país. Hoy día la pobreza, la falta de alimentación, y el ineficiente servicio de Programa de Alimentación Escolar (PAE) han perjudicado a los estudiantes, aumentando la deserción estudiantil, e impedido el desarrollo y crecimiento de niños y adolescentes.
- La infraestructura pública educativa en Portuguesa se encuentra en grave deterioro por falta de mantenimiento oportuno, por ejemplo, falta de pupitres, pizarras, canchas techadas, servicios médicos, baños en condiciones precarias, entre otros. Esta situación también afecta la salud de los alumnos al carecer de servicios sanitarios y medidas de bioseguridad correspondientes a la pandemia, acordes a la población escolar. Así mismo, la falla en los servicios públicos (electricidad, agua, telefonía, internet, aseo urbano, seguridad) influye de manera negativa en la prestación del servicio educativo.
- La situación antes descrita genera desigualdad en la prestación del servicio educativo entre los planteles públicos y privados. Estos últimos, al contar con mayores recursos, pueden brindar un mejor servicio educativo, sin embargo, se han visto afectados ya que la crisis económica, la hiperinflación y el bajo poder adquisitivo impide que muchos padres puedan seguir pagando las matrículas de sus hijos.
- El adoctrinamiento y la politización ha bajado considerablemente el nivel de excelencia de la educación en Venezuela, cercenando poco a poco el debate de ideas, el libre pensamiento y el pluralismo.

Enfoque

- Es necesario reestructurar el sistema educativo en Portuguesa, no solo desde la retórica de mayor presupuesto, sino desde una profunda transformación en las políticas públicas, donde el «Estado docente» abra paso a la iniciativa privada, programas y proyectos provenientes de la sociedad civil, de los gremios educativos, de las universidades, etc.

- El monopolio educativo en manos del Estado se ha constituido en estos tiempos en un serio obstáculo para alcanzar mejores niveles de calidad y de pertinencia, por tanto, es necesario «descentralizar» la educación bajo un modelo basado en valores, excelencia y libertad, que incluya realmente en la práctica la libertad de los padres a elegir la educación para sus hijos.
- El nuevo enfoque de la educación nacional pasa por definir políticas públicas con el concurso de la sociedad civil para lograr una mejor calidad educativa y diseñar estrategias para atender a grupos menos favorecidos y compensar desigualdades de origen.
- El enfoque debe dirigirse a convertir al Ministerio de Educación en un ente coordinador de todos los sectores educativos, que maneje con eficiencia y honradez los recursos públicos que recibe del presupuesto nacional y que se desprenda de las múltiples competencias que la ley le otorga para convertirse en un organismo eficiente y operativo.

Propuestas

1. Hacer un diagnóstico que permita conocer cifras actuales y problemas estructurales, para así poder clasificar cuáles son las zonas y municipios que requieren mayor atención.
2. Realizar una revisión exhaustiva del marco legal en materia de educación y ajustarlo a la realidad actual del país.
3. Para que haya educación de calidad, debemos contar con una economía libre que permita reducir la pobreza, brindar buenos salarios, mejores servicios básicos, y poder costear todos los materiales (cuadernos, libros, lápices, colores, etc.) que se necesitan para una mejor educación.
4. Iniciar proyectos para la mejora, mantenimiento y creación de infraestructuras (colegios, liceos, escuelas, técnicos, etc.).
5. Promover la pluralidad de sistemas de enseñanza, a través de la libertad de contenidos, y evitar el adoctrinamiento de los funcionarios de turno, así como programas de inclusión para estudiantes especiales según sea el diagnóstico médico.
6. Hacer revisión y creación de planteles para niños y adolescentes de educación especial.
7. Para contar con una educación de calidad y excelencia es necesario

brindar una justa remuneración a los docentes, valorando el mérito y la experiencia.

8. Reducir la burocracia del sistema educativo, descentralizando el financiamiento y administración del sistema educativo.

9. En este caso, podemos tomar como ejemplo propuestas concretas que han funcionado en otros países, por ejemplo, los **Vouchers escolares**.

Los *vouchers* o bonos escolares fueron creados en la década de los 50 por el economista Milton Friedman, ganador del Premio Nobel de Economía en 1976, y unos de los fundadores de la Escuela de Economía de Chicago; y comenzaron a aplicarse a partir de la década de los 70.

El *voucher* escolar consiste en financiar la demanda en vez de la oferta, es decir, el Estado no destinará fondos a colegios e institutos educativos, sino directamente a los padres por cada hijo, este dinero será destinado exclusivamente para la educación escolar.

Esto trae grandes beneficios para el sistema educativo, los estudiantes, los padres y representantes, docentes, y todos los involucrados, que a su vez serán retribuidos en prosperidad y desarrollo para el estado.

Entre los beneficios tenemos:

- Obligaría al sistema a reducir el gasto público, y a optimizar los resultados de la inversión.
- Las instituciones públicas y privadas competirán entre sí para recibir el *voucher* escolar, y se verían obligados a mejorar sus servicios, calidad de contenidos, programas, y excelencia académica.
- Les brinda a los padres y representantes la opción de elegir el centro educativo que crean conveniente para el desarrollo académico de sus hijos.
- Brinda mayores oportunidades a los estudiantes para poder desarrollar sus aptitudes, actitudes, habilidades y talentos a través de herramientas que fortalezcan su desarrollo a futuro.
- Brinda la oportunidad de abrir concursos para docentes con méritos y experiencias donde les sea reconocido, y reciban una acorde remuneración.
- Se ejercería la contraloría ciudadana sobre el sistema educativo, puesto que los mismos padres administrarán los recursos, ya que ellos conocen más de cerca sus realidades que el Gobierno.

Los *Vouchers* escolares se han aplicado en países como Suecia,

Finlandia, EE. UU., Dinamarca, e incluso en Chile hasta finales de 2008.

En Portuguesa podemos hacer programas piloto con estudiantes de educación básica y media, en las zonas más vulnerables y rurales, y bajo un diagnóstico estructurado que permita evaluar resultados.

b. Educación universitaria

La educación universitaria en Portuguesa nació en 1978 con el inicio de actividades académicas en Guanare de la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales «Ezequiel Zamora», Unelvez, que fue fundada en octubre de 1975. En su Vicerrectorado de Producción Agrícola, con sede en Guanare, se ha impartido docencia en áreas relacionadas con la agricultura, zootecnia o ganadería, ambiente y recursos naturales. Más recientemente se han ofrecido otras carreras como Contaduría, Derecho, Educación Integral, entre otras.

Luego de la Unelvez continuó el establecimiento de otras universidades nacionales, tanto públicas como privadas, especialmente en los municipios Guanare, Páez y Araure. Entre ellas destacan la Universidad de Los Andes, ULA, que tiene un núcleo importante en la ciudad de Guanare; asimismo, en el Hospital J. M. Casal Ramos funciona también un núcleo del Decanato de Medicina de la Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado (UCLA) para la formación de médicos cirujanos, la Universidad Pedagógica Experimental Libertador, UPEL, con sedes en Guanare y Acarigua, la Universidad Yacambú, la Universidad Fermín Toro, UNA, UNESR, Unefa, Universidad Politécnica Territorial JJ Montilla (antiguo Iutepl), e institutos universitarios privados tales como Iutepi, Jesús Obrero (municipio Guanarito) y otras.

Actualmente las universidades del estado Portuguesa se han visto afectadas por la grave crisis socioeconómica y política que atraviesa el país.

Situación actual

- La institucionalidad de las universidades se ha deteriorado notablemente durante las últimas dos décadas. El caso más notorio es el de Unelvez, que fue intervenida por el gobierno nacional en 2001 de manera indefinida y durante 21 años ha visto decaer su autonomía y aspectos académicos, de infraestructura, equipamiento, recursos humanos acordes a sus funciones y en su administración.

- En Portuguesa no hay suficiente oferta de carreras adaptadas a las condiciones y potencialidades del estado que contribuyan a que los bachilleres continúen sus estudios profesionales en su localidad y atraer también bachilleres de otros estados.
- Los programas de estudio han sido afectados excesivamente por el partidismo y la politización de las universidades, disminuyendo la calidad académica del proceso de formación profesional, lo que ha limitado el debate de ideas y generado persecución de estudiantes, profesores y empleados.
- La infraestructura de las universidades en general está muy deteriorada, en algunos casos no están aptas para su uso como aulas y laboratorios; en otros, ni siquiera hay una instalación específica para la universidad, sino que se utilizan las edificaciones de otros planteles educativos, generando conflictos permanentes en sus usos, aunque se hagan en diferentes horarios (orden, limpieza, equipamiento, etc.).
- Los presupuestos severamente deficitarios y administrados de forma centralizada con muchas irregularidades y corrupción han imposibilitado el desarrollo adecuado de las principales actividades universitarias que son la docencia, la investigación, la extensión y la producción. El deterioro del equipamiento por falta de mantenimiento y de renovación, escasez de insumos y materiales para la docencia, laboratorios y oficinas ha afectado en todos los niveles la eficiencia de las universidades para cumplir con sus objetivos.
- La crisis económica del país ha derivado en elevados niveles de pobreza, hiperinflación, desabastecimiento y mala calidad de vida en general de toda la población. Esto trae como consecuencia bajos salarios para los trabajadores universitarios (profesores, empleados y obreros) y ha causado la migración de personal hacia otros países, así como también la fuga de talentos hacia otras actividades como el comercio informal; generando la contratación de nuevo personal que muchas veces carecen de las competencias requeridas o son contratados por afinidad política más que por su conocimientos y experiencia.
- La pobreza generalizada en el país también ha influido en el aumento de la deserción estudiantil porque para muchas familias es imposible cubrir los gastos de transporte, alimentación, vivienda y materiales de estudio de un hijo estudiante universitario.

- Las universidades también están sufriendo de déficit en la atención de los servicios básicos externos como agua, electricidad, transporte y telecomunicaciones; así como los internos referidos a bibliotecas, comedores, oficinas, mobiliario, aires acondicionados y otros equipos.

Enfoque

- Devolver y respetar la autonomía de las universidades en su administración académica y económica para garantizar el libre aprendizaje y la autogestión.
- Mejorar el alcance y la calidad de la educación universitaria en todo el estado Portuguesa con sedes activas en cada municipio como estrategia para que los jóvenes no tengan que emigrar a otras ciudades e incluso para atraer jóvenes de otros estados.
- Ajustar el marco legal relacionado con el desarrollo de las universidades y sus actividades a la realidad actual y a las necesidades de la región y del país.
- Fomentar el desarrollo de programas de autogestión que contribuyan con la generación de recursos propios para el mantenimiento de cada universidad.
- Las universidades, en especial las de mayor desarrollo, deben ser de administración descentralizada con el fin de evitar la desviación de los recursos que son calculados, solicitados y aprobados en los presupuestos para cada departamento de la propia institución.
- Fomentar las alianzas con el sector privado para el desarrollo de proyectos de investigación y de extensión que generen ingresos para la universidad y aporten soluciones tecnológicas para los problemas de las empresas privadas y el desarrollo del estado y del país.

Propuestas

1. Para rescatar la institucionalidad de las universidades es imprescindible el cambio del modelo actual por uno descentralizado donde se garantice el respeto a la libertad, la autonomía y que promueva al mismo tiempo la generación de riqueza y sostenibilidad.
2. Fundar y desarrollar *una nueva universidad* que tenga presencia y actividades permanentes en todos los municipios del estado Portuguesa. Para ello hay dos alternativas:

- Transformar el Vicerrectorado de Producción Agrícola de la Unellez en una nueva universidad independiente con el fin de fomentar la descentralización de esta universidad. Existe la propuesta de crear así la Universidad Nacional para el Desarrollo y el Ambiente, UNDA, con presencia en las principales ciudades del estado Portuguesa. Con esa denominación se podrían ofrecer carreras de cualquier ramo de las ciencias y humanísticas, tales como ingenierías, medicina, veterinaria, derecho, economía, administración de empresas, contaduría, computación, educación, entre otras. Las siglas UNDA sería un homenaje a la memoria de monseñor Dr. José Vicente de Unda, ilustre guanareño que fue firmante del Acta de Independencia de Venezuela y director del primer colegio (bachillerato) público de toda Latinoamérica.
 - La otra alternativa sería mantener la integridad de la Unellez con sus cuatro vicerrectorados de Área, lógicamente rescatando su academia, infraestructura y eficiencia en general; y fundar la UNDA como una nueva universidad con sedes activas en todos los municipios del estado.
3. Es necesario revisar a fondo la oferta académica para estudios de profesiones, licenciaturas y posgrados, con el fin de actualizar sus perfiles y ajustarla a las condiciones y necesidades del estado y del país.
 4. Retomar el concepto original de la universalidad de la formación que se imparte en las universidades, evitando adoctrinamientos parcializados según el interés de los gobernantes de turno. Para ello es necesario corregir y actualizar los pênsums de estudio ajustándose al libre pensamiento, la pluralidad y el debate de ideas.
 5. Para el caso de la Unellez existen las propuestas (anexos) para crear dos nuevas carreras que son Ingeniería para el Desarrollo Rural Sostenible y Gerencia de Estado. Esta última se ha propuesto que sea ofrecida en varias universidades del país para formar integralmente a quienes en el futuro ocuparán cargos en la administración pública.
 6. Reactivar las estaciones experimentales como la Facultad de Agronomía de la UCV en el Municipio San Genaro de Boconoíto, parroquia San Nicolás, unidades de producción y laboratorios de las universidades para contribuir no solo con el desarrollo regional, sino también para generar ingresos propios que contribuyan con el sostenimiento de la universidad. Por ejemplo, en la Unellez se deben recuperar y reactivar

el matadero y las unidades de producción que anteriormente producían carne, queso, huevos, cerdos, pollos, conejos y miel, productos que eran comercializados en la misma comunidad universitaria y para abastecer el comedor.

7. En la Unellez y probablemente en otras universidades del estado, es necesaria la perforación de un pozo profundo y la instalación de tanques para garantizar el autoabastecimiento del servicio de agua requerido para todas sus instalaciones. De igual manera, la universidad debe contar con una adecuada planta diésel de generación de electricidad para evitar que las actividades se paralicen cuando ocurren fallas en el servicio eléctrico.
8. Mejorar los servicios de asistencia médica en alianza con instituciones privadas y ONG nacionales e internacionales, para atender las necesidades de salud de toda la comunidad universitaria.
9. Promover la articulación de relaciones entre las comunidades de las diferentes universidades y la ciudadanía en general para incrementar los intercambios de conocimientos y experiencias que favorezcan el desarrollo individual, colectivo e institucional. Deben fortalecerse las asociaciones estudiantiles, de profesores y de empleados para que puedan cumplir a cabalidad con sus funciones y objetivos.

5. SISTEMA DE SALUD: LIBRE Y SOSTENIBLE

Situación actual

- Actualmente Venezuela padece un déficit presupuestario para el sector salud con niveles mínimos históricos, los hospitales desabastecidos en más del 85 % de sus recursos, con un deterioro significativo en lo estructural, sin mencionar la diáspora del capital humano y el gran retroceso en las técnicas de diagnóstico y tratamiento; lamentablemente, Portuguesa no escapa de esta crisis y de manera resumida podríamos concluir que sencillamente no hay salud.
- En la última década hemos visto la reaparición de enfermedades infectocontagiosas como paludismo, tuberculosis y el aumento en la incidencia de enfermedades crónicas en la que muchas veces se hace cuesta arriba poder tratarlas a tiempo.

- En el estado existen dos hospitales universitarios tipo 4, Doctor Miguel Oraá, en el municipio Guanare, y el Doctor Jesús María Casal Ramos, en el municipio Páez, y seis hospitales tipo 1 ubicados en los municipios Agua Blanca, Esteller, Ospino, Turén, Sucre y Unda.
- En el caso de los dos primeros hospitales mencionados, a pesar de ser universitarios y de haber sido hace tres décadas atrás hospitales modelos, y número 1 de las provincias, en la actualidad tiene cerradas áreas como oncología, personal profesional reemplazado por médicos integrales comunitarios, no funciona el laboratorio ni radiología, tampoco medicina nuclear, ya no hay servicio de farmacia, servicio de comida, y el servicio de traumatología es deficiente.
- También es importante mencionar que en los últimos 20 años se crearon Centros de Diagnósticos Integrales (CDI), Misiones Barrio Adentro, Misiones José Gregorio Hernández, Misión Sonrisa, Misión Niño Jesús, todas como políticas de carácter nacional con el objetivo de brindar un servicio de salud en los sectores populares y más vulnerables, sin embargo, todo terminó en propuestas populistas como métodos para el control social, deteriorando aún más la calidad de vida de los portugueses.
- A toda esta debacle hay que agregarle que las redes ambulatorias tampoco prestan servicios, y que desde hace varios años no existen cifras oficiales de epidemiología, lo que dificulta poder contar con un diagnóstico claro de la situación actual del estado y hacer un balance comparativo o aplicar proyectos a corto y largo plazo que nos permitan superar la crisis humanitaria que actualmente estamos atravesando.
- No se puede dejar de mencionar que el sistema de salud actualmente está intervenido y controlado por supuestos médicos y personal cubano, por una política de intercambio ideológico y no profesional, quienes en reiteradas ocasiones han sido denunciados por el gremio de médicos, por el reemplazo injustificado a los profesionales de salud venezolanos.
- El marco legal del servicio de salud está desactualizado, y en gran parte sesgado por la burocracia estatal que muchas veces limita el acceso a la salud de la ciudadanía, y el libre ejercicio de los profesionales y trabajadores del sector.

Enfoque

- La elaboración de un programa de salud debe definir un objetivo específico

- Establecer un área prioritaria de salud que tenga incidencia en la población de tal manera que sea necesario intervenir en ella.
- Servicios de diagnóstico que incluyen laboratorio de rutina, pruebas especiales y servicios de imagenología (Rx, RMN, tomografías), condiciones del paciente hospitalizado, servicios de hospitalización (ambiente físico, camas, servicios básicos como agua, luz, aseo, comida, medicina y personal de salud), requiere de la colaboración de todos los sectores.
- Ha quedado claro que dejar el sistema de salud solo en manos del Estado resulta ser poco efectivo para el paciente y sus familiares, por eso es necesario repensar las alianzas públicas y privadas como medios que permitan la optimización de recursos, abaratar costos y lograr los objetivos planteados.

Propuestas

1. Diseñar una nueva visión de la salud pública y privada en Portuguesa, sustentada en un Estado que esté al servicio de los ciudadanos y donde la capacidad del inversionista privado no sea coartada, es decir, promover el libre funcionamiento de redes hospitalarias públicas y también privadas, la existencia de fondos privados, la competencia económica, aranceles mínimos acordados entre trabajadores y usuarios del sistema de salud, y donde se considere primordial el avance tecnológico, la mejora en el abordaje clínico, la promoción de la salud, el diagnóstico, el tratamiento y la prevención de enfermedades, así como el desarrollo de una estructura sustentable a largo plazo que mejoraría sustancialmente la calidad de vida de todos los venezolanos.
2. Es necesario y urgente realizar registros epidemiológicos que nos permitan saber cuál es la prioridad por atender.
3. Hacer una revisión del marco legal, ya que se encuentra desajustado a la realidad del país, y necesitamos una que por encima de todo resguarde y proteja la vida y la salud del paciente y del personal de salud dentro y fuera de sus áreas laborales.
4. Actualizar y fortalecer la red ambulatoria en el estado, basándonos en un programa de concientización y buen uso de estas instalaciones, de forma que logremos descongestionar las áreas hospitalarias y evitar saturaciones en el futuro.

5. A los médicos integrales comunitarios es necesario reubicarlos en áreas para las que están capacitados, por ejemplo, en programas de atención primaria de salud, o programas de servicio de salud para deportistas.
6. Retomar y crear nuevos programas de salud que garanticen mayor calidad de vida en la población.

6. SECTOR COMERCIAL

Situación actual

- El modelo económico actual ha afectado gravemente al sector comercial a través de leyes e instituciones que obstaculizan el trabajo y producción.
- Los controles de precios, la hiperinflación, y el control cambiario crean costos de producción muy altos que a su vez traen como consecuencias la baja producción, el desabastecimiento, la escasez, afectando principalmente al ciudadano con hambre, pobreza, mala alimentación, entre otras deficiencias.
- Mencionadas medidas son ejecutadas a través de SUNDDE, muchas veces de manera arbitraria y violando los derechos de los comerciantes.
- Los altos impuestos municipales dificultan un buen desenvolvimiento en el sector comercial, en muchos casos ocasionando el quiebre y el cierre de negocios. Cabe destacar que estos impuestos no se asemejan a la realidad actual que vivimos y que muchas de las ordenanzas municipales no son ni siquiera públicas, pero sí ejecutadas.
- La crisis socioeconómica del país ha hecho crecer de manera exponencial y descontrolada el comercio informal. Debido a los bajos salarios en el sector público, los ciudadanos han optado por emprender y crear pequeños negocios para poder subsistir.
- No existe ningún incentivo para formalizar estos nuevos emprendimientos, por ejemplo, recientemente entró en vigor la nueva Ley de Registros y Notarías que estipula el pago de aranceles anclados al Petro, lo cual significa que constituir una empresa podría rondar hasta USD 1.000, dinero con el que muy pocos cuentan, impidiendo con ello que el comercio informal pueda establecerse.
- La pandemia del covid-19 fue también un factor determinante en el cierre definitivo de muchos negocios y el quiebre económico, puesto que

por la cuarentena muchos fueron obligados a permanecer cerrados, y a seguir pagando impuestos, incluso sufriendo aumento de estos.

Enfoque

- El comercio debe ser libre y competitivo para todos los ciudadanos
- Debe tener un enfoque ordenado y armónico, sin confundirse con una planificación central por parte de los gobernantes de turno, sino como medio voluntario entre los ciudadanos bajo un modelo de reglas claras entre sí.
- Respeto a la propiedad privada. Sin propiedad privada no podemos hablar de comercio libre. El ciudadano debe contar con la seguridad y confianza en su propiedad para brindar mejores servicios y bienes a los ciudadanos.

Propuestas

1. Un modelo de libertad económica que permita el libre desarrollo y la libre competencia entre los productores, y a su vez brindarles la oportunidad de elegir a los consumidores.
2. Política arancelaria ajustada a las realidades del país, los impuestos mínimos brindan mayor libertad y confianza para los inversores y productores.
3. Someter a revisión el marco legal económico del país, por ejemplo, la derogación inmediata de la Ley de Precios Justos, la actual Ley de Registros y Notarías, entre otras que afecten la armonía del sector comercial.
4. Las ordenanzas deben ser públicas para todos los sectores de la ciudadanía.
5. Incentivar a los nuevos emprendedores y pequeños comerciantes, por ejemplo:
 - Exoneración de impuestos por un lapso determinado para el levantamiento de determinadas empresas.
 - Reducir aranceles y procesos burocráticos para la constitución de nuevas empresas.
 - Permitir la liberación de los precios, para que este sea determinado por la oferta y la demanda.

6. Brindar seguridad personal y jurídica a los comerciantes y emprendedores, con leyes y organismos que les brinden protección y no ponga en riesgo sus patrimonios.
7. Generar confianza es fundamental para la innovación, creatividad y tecnologías que permitan hacer crecer el mercado y brindar más opciones de bienes y servicios para todos.

7. DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL: PORTUGUESA, EL GRANERO DE VENEZUELA

a. Crisis de la producción agropecuaria

La errática conducción de quienes tienen la responsabilidad de conducir y orientar la agricultura nacional ha profundizado las dificultades de los agricultores venezolanos y en el caso concreto de los agricultores portugueses:

- La inseguridad personal, física, patrimonial y jurídica ha desestimulado la inversión en la producción rural, tanto agrícola como pecuaria. Muchos productores que han logrado conservar la propiedad sobre sus tierras, han tenido que disminuir sus inversiones debido a la inseguridad reinante en el medio.
- Grave desabastecimiento, carestía y corrupción en la distribución del combustible diésel para sembrar, cosechar y distribuir la producción agrícola.
- Falta de financiamiento oportuno, expedito y suficiente para afrontar el inicio de los ciclos productivos.
- La escasez de equipos, semillas, agroquímicos, medicinas veterinarias y otros insumos no permite garantizar la actividad productiva. En los últimos años, se evidencia cierta recuperación en la oferta de insumos agropecuarios, debido principalmente a la dolarización y a las facilidades de importación. Sin embargo, la demanda sigue siendo reducida comparada con la década de los 90, debido a los elevados precios con los cuales se ofertan en el país por la hiperinflación y bajo poder adquisitivo de los productores.

- La competencia desleal que proviene del contrabando y la importación realizada por sectores privilegiados sin adecuados controles en la cantidad, ni calidad para proteger la producción nacional; mientras que los productores nacionales enfrentan todo tipo de trabas y requisitos para poder producir y mercadear sus productos. Debe cambiarse el modelo económico para que los productores privados puedan participar y competir libremente en el mercado interno y externo.
- El robo institucional de la cosecha de los productores, disfrazado de la matraca en las alcabalas discrecionales, el robo, secuestro, asesinato y abigeato, que convirtieron a la agricultura venezolana en una labor de alto riesgo.
- La pandemia ha sometido y diezimado al recurso humano del sector rural.
- El grave deterioro de la vialidad rural perjudica notablemente el transporte de las cosechas.
- Otro importante problema que afecta la agricultura portuguesaña, principalmente en el eje productor integrado por los municipios Santa Rosalía y Turén, es el mantenimiento del Canal Piloto, que en época de lluvia se inunda creando graves inconvenientes a los productores de esa región, afectando notablemente las cosechas.

b. Inconsistencia de las estadísticas agrícolas

Organizaciones gremiales agrícolas han denunciado la falta de estadísticas confiables. En los últimos veintidós años no se han publicado estadísticas agrícolas. Las únicas referencias son las obtenidas de las Memorias y Cuentas de los Ministerios del sector, y las cifras allí expuestas se encuentran llenas de errores, inconsistencias y omisiones, lo que les otorga muy escasa credibilidad. Venezuela es uno de los pocos países, si no el único, que no cuenta con datos numéricos que midan el desempeño de la actividad agropecuaria. El Banco Central de Venezuela en combinación con el MAT ocultan los resultados y mantienen a la agricultura en una categoría llamada «Resto» junto con restaurantes, hoteles y otras actividades de gobierno con el objetivo de no dar muestras de la crisis del sector.

La carencia de cifras oficiales obliga al acopio de información en organismos del sector como Fedeaagro y la Red Agroalimentaria de Venezuela. El año 2021 arrojó cifras muy variables en el sector agrícola

nacional, algunos rubros obtuvieron crecimiento, otros permanecieron estancados y otros decrecieron, pero de ninguna manera puede afirmarse que hubo una reactivación o recuperación, toda vez que la producción de los rubros más importantes continúa muy por debajo de los volúmenes alcanzados tres o cuatro décadas atrás cuando la población era menor.

c. Algunas cifras de la producción vegetal en el 2021

Fedeagro calificó al 2021 como un año contradictorio. Para ello se fundamentó en información suministrada por sus asociaciones de todo el país, industrias, distribuidores, mercados regionales, otros gremios agrícolas y de informantes claves que hacen seguimiento de la producción a nivel regional, con resultados acopiados hasta la primera quincena de diciembre de 2021, lo que permitió mostrar los siguientes resultados:

- **Maíz:** ubican la siembra en 205 000 ha, un crecimiento aproximado del 20 % sobre el año 2020. El volumen de producción sobre 750 y 800 mil toneladas. En relación con la productividad fue muy variable, desde 8000 kg por hectárea en zonas con precipitaciones bien distribuidas, hasta 1000 kg por hectárea donde se sembraron materiales genéticos F2 inadecuados.
- **Arroz:** Fevearroz señaló un leve crecimiento, indicando que la superficie sembrada fue equivalente a la del año anterior, alrededor de 58.500 hectáreas, no obstante, hubo una recuperación de la productividad física, se pasó de 3750 kg/ha a 4100 kg/ha y un ligero crecimiento respecto al año anterior.
- **Caña de azúcar:** en la zafra de caña de azúcar, Fesoca indicó que la cosecha fue de 2.366.000 toneladas, cerca de 400.000 t, más que en la zafra 2019-2020 (20 %). Sin embargo, quedaron en el campo alrededor de 300.000 t debido al desabastecimiento de gasoil.
- **Frijol y soya:** rubros que habían crecido en el 2020, decrecieron alrededor de 30 y 25 % respectivamente.
- **Frutos, hortalizas, raíces y tubérculos, café y cacao:** continuaron su tendencia negativa, afectados además por la crisis de suministro de combustible.

d. Factores determinantes en la producción agrícola

El clima fue un factor que permitió un buen desempeño de la producción agrícola. Las precipitaciones permitieron un buen rendimiento, sin embargo, hubo rubros que no aprovecharon las bondades climatológicas, tal es el caso del café, frutales, hortalizas, raíces y tubérculos, que se vieron afectados por la falta de combustible.

Otros factores determinantes que influyeron en el año 2021 en la producción agrícola fueron: las restricciones crediticias del sector bancario; el desabastecimiento de gasoil; el crecimiento de las importaciones; el contrabando de alimentos que entran al país sin registros sanitarios y exonerados de impuestos, lo que afectó negativamente a rubros tales como el azúcar, el arroz, las hortalizas, el café.

Sin duda, uno de los factores que influyó positivamente en la producción agrícola, de acuerdo con las asociaciones consultadas, fue la liberación de los precios agrícolas y del tipo de cambio por parte del gobierno. La apertura comercial ha permitido disponer de insumos tales como fertilizantes, semillas, agroquímicos, equipos, implementos y repuestos. Sin embargo, la mayoría de los productores sin acceso al crédito quedaron al margen de acceder a este tipo de insumos. Por otra parte, se mantiene en el sector agrícola un alto nivel de desconfianza de que estas políticas económicas del gobierno permanezcan y se consoliden en el tiempo.

e. Factores estructurales que siguen afectando la producción

De acuerdo con las consultas efectuadas para la Agenda de Reformas y Consensos en el estado Portuguesa, hay factores determinantes que siguen influyendo negativamente en la agricultura venezolana y concretamente en la portuguesaña:

- Afectación de la propiedad privada.
- Desinversión productiva en el campo tales como vialidad agrícola, riego, drenajes, infraestructura para la comercialización, electricidad, telefonía y desarrollo rural en general.
- Carencia de políticas de estímulo y de apoyo a los agricultores. La FAO estima los subsidios a la agricultura en 540.000 millones de dólares en 88 países. En Venezuela la protección efectiva es negativa.
- Reducción significativa de la cartera agrícola. De acuerdo con Sudeban entre el primer trimestre de 2016 y el primer trimestre de 2021, el

volumen crediticio de la banca nacional para el sector agrícola se redujo en 88 %, pasando de 421,5 a 50,9 millones de dólares. Dato revelador, pues son los pequeños y medianos productores los más afectados de esta reducción de la cartera agrícola.

- Las fallas de servicios públicos, en especial de electricidad, telefonía, internet, distribución de combustibles y transporte público, sigue afectando la producción nacional y en particular la producción en Portuguesa.
- La asistencia técnica agrícola es prestada mayormente por las asociaciones de productores. Las instituciones del Estado no prestan este apoyo a los agricultores y cuando lo hacen se encuentran rezagados tecnológicamente. Debe mencionarse en el caso de Portuguesa a Fundarroz, Aproscello, ANCA, Asoportuguesa, Asopruiat, Paica, entre otras asociaciones de productores, que brindan una eficiente asistencia técnica al productor.
- Las universidades llamadas a cumplir un papel importante en el apoyo técnico y científico a la agricultura se encuentran ahogadas presupuestariamente, apenas contando con partidas para gastos corrientes, sin disponer de partidas para la investigación y desarrollo. El caso de la Unellez es particularmente grave, pues disponiendo de una plantilla de calificados investigadores y docentes, se encuentran atados de manos para realizar tareas de investigación y asesoramiento en materia agrícola.
- Otro factor importante que afecta la producción agrícola es la inseguridad personal y de los bienes en las zonas rurales, asalto a fincas, abigeato, secuestro, robo y vacuna son acontecimientos que se presentan a diario en el campo portugueseño, lo que ha obligado a los productores a destinar inversiones importantes en materia de seguridad para el resguardo personal y de los equipos de trabajo.
- Durante los últimos cuatro años, la creciente carestía y el desabastecimiento, así como las dificultades y comisiones para poder obtener el combustible diésel (gasoil) para los tractores, bombas de riego, cosechadoras y camiones del sector agrícola ha sido otro de los factores importantes en la disminución de la superficie sembrada de todos los rubros. Sin adecuada disponibilidad de combustible diésel en las unidades de producción no es posible producir los principales cultivos que se siembran en Portuguesa.

- A partir de octubre de 2021 surgió una iniciativa en el estado Portuguesa, específicamente en Guanare, que tiene por misión fomentar la producción y uso de biodiésel en las fincas agrícolas. El biodiésel es un combustible renovable o biocombustible que se produce a partir de grasas vegetales. El programa Venbiodiésel ha dado con esta iniciativa para brindar servicio y apoyo a los productores.

f. Agenda de reformas y consensos en materia de política agrícola

Por su condición de país ubicado en la franja intertropical, Venezuela disfruta de muy poca variación anual en la cantidad de horas diarias de radiación solar (horas de sol/día). La producción de cualquier rubro vegetal depende de la fotosíntesis que realizan las plantas a partir de la luz solar. Por ello, en Venezuela se debe hacer más énfasis en fomentar e impulsar los *cultivos de ciclo largo y permanentes*, tales como árboles frutales, textiles, caña de azúcar, árboles y palmas oleaginosas, plátanos y cambures, lechosa, piña, café, cacao y plantaciones forestales de árboles maderables, entre otros, con los cuales podríamos ser muy competitivos en el mercado internacional. En cambio, los cultivos de ciclo corto, de tres o cuatro meses, son los indicados para las zonas templadas porque se cultivan durante los días del año con mayor radiación solar, que superan las 16 horas/día de luz solar. Sin embargo, hay algunos rubros de ciclo corto que requieren determinadas condiciones edafo-climáticas y sí se pueden producir muy bien en nuestras tierras tropicales. Entre estos destaca el arroz y Portuguesa es el principal productor de este cereal. Las raíces y tubérculos, hortalizas y verduras, debido a su *elevado consumo y a su carácter perecedero* también se deben fomentar con fines de abastecimiento interno.

El esfuerzo, el empeño y la voluntad de los agricultores reinventándose sin apoyo público y a pleno pulmón es la esperanza que induce a pensar en un mejor país. Para lograrlo se requiere un nuevo modelo de desarrollo integral y sostenible, alejado de políticas públicas autocráticas y hegemónicas, que tanto daño ha hecho a la agricultura venezolana.

La apuesta de los agricultores es por un crecimiento sano del sector, donde se respete la propiedad privada, el Estado de derecho y la dignidad de quienes con tesón trabajan la tierra. Se debe propiciar la dedicación plena al trabajo productivo, lejos de reuniones interminables

y sin resultados palpables, disminuir el asedio de los organismos oficiales que lejos de estimular al productor lo hacen perder su valioso tiempo recorriendo incontables oficinas para enfrentar una burocracia insensible y muchas veces poco calificada.

Las recomendaciones recogidas del sector agrícola portugueseño pasan por la definición de políticas públicas (nacionales, regionales y locales) con participación de los distintos actores de la cadena agroalimentaria y donde el Estado lejos de imponer recetas sirva de factor armonizador y coordinador. Pasa por apartar consideraciones ideológicas en el análisis de la situación de la agricultura nacional. Pasa por la articulación de los diferentes actores regionales para impulsar consensos y coincidencias. Pasa por utilizar técnicas como el análisis FODA (fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas) para conocer la posición competitiva de los diferentes rubros agrícolas tanto a nivel nacional como internacional.

Portuguesa es reconocido como el «Granero de Venezuela», título que se ganó por ser uno de los principales estados agro-productivos del país, gracias a la calidad de sus suelos, condiciones climáticas y su gente trabajadora. A continuación, analizaremos algunos de los rubros de mayor importancia en el estado:

CAFÉ²

Situación actual

- Existen cuatro municipios en el estado Portuguesa como principales productores del café: Guanare, Sucre, Unda y Ospino, lo que hace que nuestro estado ocupe el segundo lugar como mayor productor de café en Venezuela después del estado Lara. Solamente la zona cafetalera de Biscucuy, municipio Sucre, aporta un 13 % a la producción nacional, gracias a las condiciones climáticas y la calidad de sus suelos, sin embargo, la industria cafetalera no ha estado exenta de sufrir altibajos.
- El declive de la caficultura comienza en el siglo XX con los cambios en el mercado internacional y principalmente por el crecimiento de la industria petrolera (en 1928, las exportaciones de café bajaron a 18 % y el petróleo ocupa 76 %), esto hizo que, por ejemplo, emigrara gran cantidad de la población rural andina hacia las principales ciudades

² *Café Grano de Oro: Hacia una industria caficultora venezolana*, Corporación Andina de Fomento, Ing. Rubén Gozaine.

beneficiadas por las redistribuciones fiscales, que afectan internamente la producción cafetalera.

- Desde 1936 se trató de institucionalizar el café con la finalidad de brindar apoyo y protección al productor, aunque desde entonces algunas instituciones estatales no han brindado eficiencia en la práctica, y en otras ocasiones solo han monopolizado la industria del café, afectando al pequeño y mediano productor.
- Otro problema tiene vinculación con los más de 40 años de atraso tecnológico, falta de educación y sensibilización en el sector caficultor, y una mala administración de recursos que solo alimentaron el clientelismo, el subsidio y el populismo.
- Actualmente la situación política y socioeconómica se ha visto afectada por la escasez de combustible, que impide la movilización de transporte y el manejo de secadoras, adoptando medidas de atraso como la sustitución de vehículos por animales, y en vez de secadoras usan las calles de asfalto para secar el café al aire libre.
- La hiperinflación también ha sido un factor determinante en la inestabilidad de los costos de producción y los bajos precios pagados al caficultor por su cosecha, además de la falta de recursos y el privilegio estatal sobre algunos pocos, creándose monopolios que afectan la competencia económica entre los pequeños y medianos productores.

Enfoque

- El sector caficultor en Portuguesa debe dar un giro y eliminar por completo las políticas que han venido fracasando desde hace varias décadas.
- Debemos adaptarnos a las condiciones actuales del mercado nacional e internacional, adoptando herramientas tecnológicas, educativas y formativas para la producción, comercialización y competencia; para ello es necesario trabajar en función de industrias cafetaleras sostenibles e innovadoras, tomando como ejemplo a los países que hoy lideran en el mercado internacional del café.
- Fortalecer las organizaciones de productores cafetaleros.

Propuestas

1. Revisar el marco legal para adaptarlo a las condiciones actuales del país, permitiendo la libre producción, comercialización y competencia en el mercado nacional e internacional.

2. Ajustarse al mercado, por ejemplo:
 - **Mercado solidario:** Asociaciones de productores deben registrarse a nivel de las certificadoras (FLO Internacional), y acercarse a los compradores con una producción de café de alta calidad.
 - **Mercado orgánico:** Construir alianzas con empresas certificadoras de agricultura orgánica, capacitar a los caficultores, y acercarse a los compradores con café orgánico de alta calidad.
 - **Mercado nacional:** Selección de café de alta calidad, mejorar el proceso de torrefacción, mercadeo del producto, alianzas con distribuidores y promotores.
 - **Mercado internacional:** Producción y selección de café de alta calidad, caracterizar el café, describir sus características organolépticas y la tipicidad, certificar localmente la calidad, mercadear el producto internacionalmente.
3. Adoptar herramientas tecnológicas que nos permitan ser más eficientes y competitivos, considerando el bienestar económico y ambiental del estado.
4. Crear una Indicación Geográfica Protegida, esto con la finalidad de ganar mayor calidad, certificación, alcance y reconocimiento para el café de Portuguesa, específicamente en sus zonas cafetaleras.
5. Capacitación y herramientas educativas para los productores de café, que les permitan explorar más allá de sus haciendas, dándoles la posibilidad de innovar en la creación de sus propias marcas, industrialización, comercialización y distribución del rubro a nivel nacional e internacional.
5. Es fundamental generar la articulación entre los productores a través de asociaciones, gremios, sociedades, entre otros, para organizar y coordinar proyectos de mejoras a través de la investigación, tecnología, créditos, capacitación, educación, convenios y alianzas internacionales; así como la importancia de fortalecer las ya existentes, por ejemplo, Productores Asociados de Café, C. A. (PACCA) que cuentan con gran trayectoria en Portuguesa y han contribuido significativamente en la producción cafetalera y sus trabajadores.

CAÑA DE AZÚCAR

La caña de azúcar es uno de los rubros más antiguos de Venezuela, sus primeras apariciones datan de la época colonial, y a pesar de que no inició como un rubro de exportación, su producción se mantenía por el consumo interno, quizás se deba a que popularmente el paladar del venezolano es dulcero.

Hoy en día existen 16 centrales azucareros en el país, aproximadamente el 70 % está en manos del sector público, pero solo cuatro privados son los que permanecen en funcionamiento y han dado la batalla para sacar al mercado la producción que actualmente existe.

Desde el año 2004, Portuguesa lidera como el mayor productor de azúcar en el país con 34 % aproximadamente, seguido de Yaracuy, con 18 %, y Lara con 10 %.

Situación actual

- Portuguesa cuenta con cuatro centrales azucareros, de los cuales dos se encuentran en el sector privado y dos en el sector público, ubicados de la siguiente manera:
 - Central Azucarero Santa Elena, municipio Agua Blanca. (Público)
 - Central Azucarero Molipasa, municipio Guanare. (Privado)
 - Central Azucarero Batalla de Araure, municipio Guanare. (Público)
 - Central Azucarero Portuguesa, municipio Páez. (Privado)
- Para el año 2005 se demostró que un 80 % del país tenía la capacidad de producir para consumo interno y exportación de muchos rubros, entre ellos el azúcar, sin embargo, por falta de continuidad en las políticas y proyectos de respaldo al sector agroproductivo, hoy día se ha reducido a un tercio o más.
- En el caso del azúcar se disminuyó más de 20 % de producción en comparación con el año 2005-2006.
- Hace tres años el precio era de 0,12 centavos y ahora es de 0,80 centavos. La dolarización de facto en el país ha ayudado a los productores venezolanos, debido a que el dólar es una moneda más estable en comparación con el bolívar.
- A pesar de que la dolarización ha permitido tener acceso a ciertos insumos y a no perder todas las ganancias, el sector azucarero sigue

enfrentando problemas muy graves con la escasez de diésel, falta de financiamientos y créditos, hiperinflación, entre otros.

- Según los reportes de la Federación de Asociaciones de Cañicultores de Venezuela (Fesoca) para el año 2021 Portuguesa, a través de los dos centrales azucareros privados, logró producir aproximadamente 1.790.000 tm de caña de azúcar, a pesar de las condiciones que atraviesa el país y las dificultades climáticas.
- Hace tiempo que el sector azucarero no recibe ningún tipo de apoyo gubernamental, ni financiamientos ni créditos, lo que ha disminuido la capacidad productiva en todo el sector agrícola, incluyendo el azucarero.
- Según reportes, el consumo anual del país es de aproximadamente 1,3 millones de toneladas, pero ha caído recientemente a 510.000 toneladas, representando un consumo per cápita de aproximadamente 18 kilogramos, debido al bajo poder adquisitivo de los venezolanos.
- Para levantar en su totalidad al sector azucarero, es necesario hacer ajustes y tomar en cuenta proyectos de apoyo, con distintas alianzas entre los sectores público y privado, para así lograr objetivos a largo plazo y duraderos. Esto podría demorar entre 5 a 7 años aproximadamente.

Enfoque

- Es necesario un enfoque integral, donde cada sector de la sociedad juegue un rol que no perjudique a los demás.
- Debe existir un marco legal adecuado, que cuente con seguridad jurídica (leyes e independencia de poderes), respeto a la propiedad privada, y una política abierta y no perjudicial en cuanto al manejo de permisos e intercambios en el comercio nacional e internacional.
- Hoy en día el sector está mucho más deteriorado que como se encontraba para el año 2000, por lo tanto, se necesita una política que garantice la viabilidad socioeconómica del sector.
- Fortalecer los centrales azucareros en el estado, permitiendo un plan económico que ayude a la libre producción, libre competencia, y con precios al mercado que se ajusten al bolsillo de los consumidores, permitiendo mayor productividad para las empresas y empresarios, y a su vez mayor calidad de vida para los trabajadores, consumidores, y la sociedad en general.

Propuestas

1. Está demostrado a nivel mundial que los Gobiernos, cualquiera que sea su índole, no deben ser empresarios, por lo tanto, es necesario un cambio de sistema que permita resolver los problemas de raíz; donde el Estado sea pequeño pero fuerte, que esté al servicio de los ciudadanos, respetando la libertad económica, competitividad, propiedad privada y garantizando calidad de vida.
2. Crear un plan estratégico ajustado a las condiciones actuales del país, integrando sectores públicos y privados, gremios, sector profesional y laboral. Dicho plan debe ser organizado y contar con recursos multisectoriales que permitan restituir y explotar las capacidades productivas del sector.
3. Revisar y ajustar el marco legal que garantice el respeto a la propiedad privada, brinde seguridad jurídica a los productores, y respete la libertad económica. De esta manera las empresas privadas resultan más productivas, brindando bienes y servicios de calidad y donde la sociedad tenga capacidad de decidir lo que más se ajusta a sus gustos y bolsillos.
4. Inversión en nuevas tecnologías e investigación que nos permita ser más eficientes y aumentar la productividad.
5. Una política de precios que sea ajustada entre productores y consumidores, sin controles e intervenciones del Estado que a largo plazo resulten más dañinas para todo el país.
6. Un plan integral con el sector público y privado para garantizar servicios como diésel y electricidad para el trabajo y la producción.
7. Una política de impuestos y aranceles muy mínimos que nos permita competir con más libertad en el mercado nacional e internacional.
8. Privatización de los centrales azucareros que actualmente se encuentran bajo la administración del Estado.
9. Reactivar el sistema de riego, así como la creación de un plan para su mantenimiento adecuado.

ARROZ

Situación actual

- Aproximadamente 50 % de la producción de arroz de Venezuela se produce en el estado Portuguesa; el resto en Guárico, Barinas y Cojedes.

- En Portuguesa la producción de arroz se realiza principalmente con aguas provenientes de pozos profundos, cuyas bombas consumen gasoil y energía eléctrica, que son dos insumos básicos cada día más costosos y de deficiencia en su suministro a nivel de las unidades de producción.
- Portuguesa cuenta con la mayor superficie desarrollada a nivel de fincas agrícolas, la mayor cantidad de industrias, la mayor cantidad de programas privados de apoyo a la producción, las principales organizaciones gremiales y organizaciones promotoras y gestoras del desarrollo tecnológico. Todo ello se encuentra en riesgo debido al modelo estatista y monopolios impulsados desde el gobierno nacional. De no lograrse superar las limitantes planteadas y se logre consolidar la visión importadora promovida desde el Ejecutivo nacional y algunos grupos económicos, para transformarlo en un modelo armónico entre el desarrollo agroindustrial e institucional y el correspondiente en el sector primario del arroz, esos recursos, sin duda, migrarán en lo que a producción se refiere a otros rubros como la caña de azúcar y la ganadería.
- En el sector agroindustrial se cuenta con al menos 14 empresas arroceras, de las cuales tres destacan por su capacidad de procesamiento y participación en el mercado regional y nacional. En el eslabón de acondicionamiento y procesamiento, se ha incorporado una cantidad aún indeterminada de nuevos actores económicos, y dentro de esta adición, aunque no son importantes cuantitativamente, amerita destacar la proliferación de descascaradoras, ensacadoras y empaquetadoras informales, cuyo número y distribución más que por razones cuantitativas, es importante estudiarlo por razones estrictas de salud a nivel de los consumidores finales.
- En materia de distribución y comercialización, al igual que en el resto del país, el estado Portuguesa ha sido sitio de anclaje de una cantidad inesperada de distribuidoras y comercializadoras cuya iniciativa ha estado influenciada por la distorsión comercial enmarcada en la forma de hacer los negocios agroalimentarios en las últimas dos décadas en función del control social implementado desde el gobierno central. Estos cambios, sobre todo en los últimos cinco años, han tenido también su impacto a nivel del servicio al agricultor en materia de apoyo a la producción, y de esta forma han proliferado decenas de actores nuevos bajo distintos esquemas y amparados en la forma de distribución de

insumos que acompañó el proceso de expropiación, destrucción y reasignación de las capacidades productivas de Agroisleña C. A., luego Agropatria, ahora en manos de terceros.

- La excesiva intervención del Estado en la economía ha afectado la producción y el desarrollo tecnológico de toda la cadena asociada a la producción de arroz y del resto de los rubros agropecuarios. Desde la importación de maquinarias, equipos y agroinsumos.

Enfoque

El arroz es uno de los rubros más importantes del estado Portuguesa, y al ser uno de los principales estados productores del país, está obligado a potenciar la capacidad de siembra y potenciar la industrialización para la producción en Venezuela y su exportación, a través de un modelo económico que estimule la generación de riquezas, cuente con seguridad jurídica y personal, así como la inversión de tecnología e investigación para las mejoras y ajustes necesarios.

Propuestas

1. Crear reuniones oficiales de todas las cadenas de agroproducción para la evaluación y el impulso de proyectos que permitan mejorar la producción nacional e internacional de alimentos.
2. Revisión del marco legal y ajustarlo a las condiciones del país, así como a las condiciones de los trabajadores y productores.
3. Generar confianza a través del respeto de la propiedad privada, así como brindar seguridad jurídica y personal para los propietarios y trabajadores.
4. Establecer un modelo económico bajo el principio de subsidiariedad, que permita la generación de riquezas en términos de libre mercado y competencia.
5. Debido a las condiciones actuales del país, es necesario también trabajar bajo el principio de subsidiariedad para servicios básicos principales como combustible y electricidad, indispensables para el funcionamiento de maquinarias y pozos para la producción de arroz.
6. Invertir en investigación y tecnologías que permitan mejorar la producción, industrialización, procesamiento y comercialización del arroz.
7. Hacer ensayos con paneles solares como forma de optimizar costos de producción.

MAÍZ

Situación actual

- Para la producción de maíz el clima es uno de los factores más importantes. La mayoría de la superficie sembrada de este cereal se hace en condiciones de secano.
- La producción está relacionada significativamente con la distribución y la cantidad de precipitación ocurrida durante el ciclo de cultivo y con la cantidad de radiación interceptada por el cultivo durante el ciclo de desarrollo.
- En el cultivo del maíz el manejo del suelo y la parte genética son dominadas por el hombre, pero el clima no puede ser controlado. De allí la importancia de la asistencia técnica prestada por las asociaciones de productores para mejorar los aspectos señalados.
- Igualmente es digno de destacar que, dentro de las causas de pérdidas en el maíz, cerca del 50 % se deben a deficiencias hídricas. Por ello es importante minimizar el riesgo de ocurrencias de deficiencias hídricas en el plan de siembra, principalmente en las fases más críticas del cultivo.
- Por otra parte, debe considerarse que los llanos occidentales donde se encuentra Portuguesa se caracterizan por presentar altas precipitaciones (1.800-2000 mm/año) muy mal distribuidas, lo que determina que la principal limitante de la producción sean los excesos de humedad en el suelo.
- Los rendimientos de maíz están altamente influidos por la época de siembra, la disminución media del rendimiento varía de año en año. Siendo la mejor época de siembra para la región centrooccidental el mes de mayo, pudiendo variar el rendimiento en aproximadamente 340 kg cuando pasa de una época a la siguiente.
- En Venezuela la siembra del maíz durante el año 2021 logró alcanzar una superficie de alrededor de 205.000 hectáreas. En el estado Portuguesa se obtuvo un 20 % más que el pasado año. El volumen de producción se ubicó entre 750 y 800 mil toneladas, siendo un 70 % en maíz blanco, por lo que se podrá abastecer al país por cuatro o cinco meses.
- De acuerdo con la información levantada, la falta de diésel influyó de manera sensible para no alcanzar las metas previstas de siembra de maíz.

- En Portuguesa juegan un importante papel en la producción de maíz los departamentos técnicos de las asociaciones de productores, destacando la Asociación de Productores Rurales del estado Portuguesa (Asoportuguesa)

Enfoque

- Si bien aumentó la producción de maíz en comparación con años pasados, la desinversión productiva en el campo por conceptos tales como vialidad agrícola, riego y drenajes sigue afectando a los productores. De allí la necesidad de que el sector público asuma estas inversiones con carácter prioritario.
- Portuguesa tiene todas las condiciones para seguir siendo el gran proveedor de maíz blanco y amarillo del país, pero sigue requiriendo una política de estímulo y apoyo a los agricultores.
- Es necesario recuperar la cartera agrícola para que el agricultor pueda acceder al crédito, un dato revelador es que los más afectados de la reducción de la cartera son los pequeños y medianos productores.
- Resulta importante recuperar los servicios públicos en las zonas rurales, tales como la electricidad, telefonía, internet.
- El estímulo a la agroindustria, fomentando la innovación, el desarrollo tecnológico, la inversión privada, la articulación de la cadena agroalimentaria y el mantenimiento de reglas claras para la actividad agrícola.
- Protección y resguardo de la propiedad privada. Cese de amenazas de expropiaciones por parte del sector público.

Propuestas

1. Mejorar la coordinación y articulación entre las instituciones oficiales de investigación agrícola con los departamentos técnicos de las diferentes asociaciones de productores.
2. En el caso de Portuguesa debe mencionarse a Fundarroz, Aproscello, ANCA, Asoportuguesa, Asopruiat, Paica, entre otras, como instituciones modélicas de apoyo técnico a los agricultores. En tal sentido merecen todo el apoyo institucional y del Estado para el desarrollo de sus actividades.
3. Rescate de las universidades como centros de investigación y desarrollo de la agricultura nacional. Dotar presupuestariamente a la Unelvez (la

Universidad que siembra), la cual cuenta con calificados investigadores para profundizar en sus tareas de investigación y asesoramiento agrícola. Lo mismo puede decirse del núcleo de la Facultad de Agronomía de la UCV, situado en el municipio San Genaro de Boconoito, parroquia San Nicolás.

4. Devolver la seguridad personal y de los bienes al campo portugueseño. Factor importante que afecta la producción agrícola son los asaltos a fincas, el abigeato, secuestro, robo y vacuna, acontecimientos que se presentan a diario en el campo portugueseño, obligando a los productores a realizar inversiones importantes en materia de seguridad para el resguardo personal y de los equipos de trabajo

g. Ganadería

Fedenaga señala que el rebaño bovino nacional ha crecido en los dos últimos años, y refiere que el tema covid-19 y la dolarización han contribuido al incremento de la producción ganadera junto a un mayor poder de compra de un segmento de los consumidores nacionales. La escasez de combustible afectó igualmente a este subsector, disminuyendo notablemente el transporte de ganado y eso quizá ayudó a incrementar el rebaño nacional por haber menor matanza, pero también contribuyó a disminuir la comercialización y el consumo de carne.

Situación actual

Las tasas de consumo de proteína animal de la población venezolana han caído de forma alarmante. Venezuela está viviendo un caos económico, político y social que ha causado una severa crisis alimentaria, afectando prácticamente a toda la población del país. Los niveles de consumo per cápita han caído a solo 1300 kcal./día y 33 g/día de proteína animal. Esas tasas de consumo son inferiores al 50 % de lo recomendado por la Organización Mundial de la Salud, OMS, y por la FAO. La situación de subalimentación y desnutrición es realmente crítica.

Es necesario y urgente atender el problema de desnutrición de la población venezolana. Sin embargo, la producción nacional y la agroindustria están también afectadas por la crisis económica y la productividad ha mermado considerablemente. Como ejemplo, basta señalar que

el rebaño bovino nacional en la actualidad ronda los 5 millones de cabezas, siendo que, para una población humana de 30 millones de habitantes, debería estar sobre los 12 millones de cabezas. En situación similar están la producción nacional de porcinos, de aves (huevos y pollo), ovinos y caprinos; en contraste con el excelente potencial del país para la producción de todos estos rubros. Por ello se ha propuesto un Plan de Emergencia para atender la necesidad de impulsar la producción de proteína animal de los rubros en los cuales Venezuela puede ser competitiva.

Enfoque

- Se debe impulsar la producción de todos los rubros de producción animal, con mayor énfasis en aquellos con menor dependencia de insumos foráneos, tales como los herbívoros (ganado vacuno, bufalino, ovino y caprino), tanto para la producción de carne como de leche.
- Para la ganadería porcina y avícola se debe estimular el desarrollo de sistemas de producción con mayor utilización de recursos localmente disponibles, principalmente para la alimentación de los animales, con el fin de mejorar la sostenibilidad de la producción.

Propuestas

1. Sin menoscabo del cumplimiento de las previsiones necesarias para la sanidad animal, deben racionalizarse los trámites y requisitos para transportar productos e insumos agropecuarios para evitar que se conviertan en trabas que causen retrasos en la producción y sean fuente de corrupción para los encargados de los puntos de control o alcabalas.
2. Existe una propuesta para la creación, establecimiento y desarrollo de un programa nacional para promover el desarrollo de sistemas de producción animal en los principales rubros pecuarios: vacunos, bufalino, caprino, ovino, chigüire, aves de corral y peces de cultivo. Ese **Programa de Fomento Ganadero-Profogan**, se propone que sea un *programa nacional* permanente a muy largo plazo (20 años), con tendencia hacia su autosostenimiento económico. Portuguesa sería uno de los estados más importantes dentro de ese programa debido a su vocación principal como estado agropecuario.
3. Los objetivos generales del **Programa de Fomento Ganadero-Profogan** serán:

- Promover el desarrollo rural sostenible mediante el impulso a los sistemas de producción ganadera que contribuyan al mejoramiento de la producción y las tasas de consumo de proteína animal.
 - Fomentar la incorporación de profesionales y agrotécnicos al campo productivo mediante apoyo estratégico para que se conviertan en productores rurales.
 - Seleccionar razas y líneas genéticas de las diferentes especies que tengan potencial para adaptarse y producir en las condiciones agroclimáticas del territorio de Venezuela en sus diferentes regiones.
 - Realizar importaciones de semovientes para distribuirlos en pequeños rebaños de pie de cría a los productores seleccionados como beneficiarios.
 - Proponer y coordinar un sistema de apoyo financiero a través de la banca pública y privada para los beneficiarios de Profogan, dirigido a cubrir la inversión inicial en tierras, instalaciones, equipos, insumos y capital de trabajo.
 - Establecer un sistema de información geográfica para el registro, evaluación, seguimiento y supervisión de las unidades de producción beneficiarias del programa.
4. Estimular la incorporación de profesionales del campo (ingenieros de producción animal, zootecnistas, médicos veterinarios, ingenieros agrónomos y técnicos) como **propietarios** de las nuevas unidades de producción que serán fundadas con el apoyo del programa. Sería una excelente vía para avanzar en la profesionalización de la producción alimentaria.
5. Así mismo, como propuestas para el mejoramiento de la producción ganadera en el estado, es necesario mejorar las condiciones para el trabajador de la ganadería. Es vital que las zonas rurales cuenten con escuelas y centros médicos cercanos que permitan el acceso de los hijos de los trabajadores, ya que en muchas ocasiones presentan dificultades para el estudio y para tratar las enfermedades.

8. TURISMO

Situación actual

- El modelo económico actual ha aumentado la pobreza y ha disminuido el poder adquisitivo de los ciudadanos, quienes se han enfocado más en resolver su comida del día a día y han dejado a un lado el turismo, trayendo como consecuencia el abandono de infraestructuras, parques y monumentos, así como el desempleo de quienes se dedican a este sector: guías, técnicos, colaboradores, hotelería, restaurantes, otros.
- La inseguridad ha influido en la disminución del turismo en el estado, muchas zonas no cuentan con ningún tipo de vigilancia, aunado a la situación socioeconómica y política actual que no genera confianza en los ciudadanos locales, nacionales e internacionales.
- La vialidad en mal estado e insegura, así como la escasez de transporte y el alto costo de pasajes, influye en la poca frecuencia turística del estado.
- La falta de servicios básicos como agua, electricidad, combustible, dificultan el manejo, uso y traslado a las áreas turísticas.
- No existe capacitación y formación para profesionales, técnicos, guías turísticos y colaboradores que cuenten con herramientas y conocimientos en principales sitios turísticos, historia, cultura, primeros auxilios, oratoria, otros.
- Falta de módulos informativos, y módulos que presten servicios de salud en casos de emergencia.
- El estatismo ha perjudicado las alianzas con el sector privado y todos los beneficiados, trayendo como consecuencia cierres de empresas, hoteles, posadas y restaurantes turísticos, así como el aumento del desempleo y la pobreza.
- Falta de mantenimiento en infraestructuras, monumentos, parques, quebradas, y todo lo relacionado con el turismo en el estado, e incluso la creación de infraestructuras para mejorar su funcionamiento, ejemplo, estacionamientos, pasamanos, etc.

Enfoque

La Organización Mundial del Turismo y el Programa de Naciones Unidas para el Medio Ambiente establecieron objetivos que constituyen un

modelo, el cual hoy podríamos ajustar por lo menos en parte en nuestro estado, tomando en cuenta nuestros recursos naturales, económicos y humanos:

- **Económico:** asegurar la viabilidad económica para que haya prosperidad y beneficios a largo plazo. Es importante estimular el comercio local para generar riquezas a través de hoteles, posadas, restaurantes, artesanos, emprendedores, etc.
- **Prosperidad local:** orientar y maximizar la contribución del turismo a la prosperidad económica del destino anfitrión.
- **Calidad del empleo:** consiste en fortalecer la calidad de los puestos de trabajo, tanto cualitativamente como en términos numéricos. Además de asegurar las condiciones se tiene en cuenta que no exista ningún tipo de discriminación por raza, género, discapacidad u otras formas.
- **Satisfacción del visitante:** proporcionar una experiencia segura y satisfactoria de todos los visitantes sin ningún tipo de discriminación social.
- **Control local:** se trata de involucrar a la población local en la toma de decisiones que conciernen a la gestión y el desarrollo futuro del turismo en su área.
- **Bienestar de la comunidad:** mantener y mejorar la calidad de vida del lugar anfitrión. Para ello es necesario dotar a estas comunidades de los recursos necesarios, tanto a nivel logístico como en infraestructuras y servicios. En este caso es fundamental establecer alianzas público-privadas, basadas en reglas claras entre el Estado y los ciudadanos.
- **Riqueza cultural:** respetar y mejorar el patrimonio histórico, y respetar la cultura local y su carácter distintivo es fundamental.
- **Integridad del ecosistema:** mantener y mejorar los paisajes, los núcleos urbanos y rurales.
- **Diversidad biológica:** apoyar la conservación de áreas naturales y minimizar su daño.
- **Eficiencia de los recursos:** consiste en minimizar al máximo el uso de recursos escasos y no renovables.
- **Pureza ambiental:** reducir la contaminación al máximo tanto en aire, agua y tierra como en reducir la generación de residuos.

Propuestas

a. *Turismo natural o ecoturismo:*

En las últimas décadas muchos países libres y desarrollados han dado el siguiente debate: ¿Es posible que el turismo sea una fuente económica importante, y a su vez permita preservar el ambiente? Como alternativa ha surgido el ecoturismo, que son las visitas y recorridos que se hacen a lugares con la intención de conocer, entretenerse, divertirse, informarse, etc., pero preservando los recursos y el ambiente que los rodea.

1. **Capacitación y herramientas educativas:** Se deben crear cursos y programas de guía en ecoturismo, el cual tiene ciertas diferencias con el guía de turismo debido a que se va a estar en contacto con la naturaleza, y dentro de esa área del currículo, el futuro guía ecoturístico debe saber de historia, geografía, primeros auxilios, navegación por mapas, *marketing*, presupuestos, redes sociales, idiomas, oratoria, entre otras herramientas que le permitan desarrollar un buen trabajo, donde él mismo, los turistas y el ambiente resulten protegidos.
2. Capacitación para los habitantes donde se encuentra el atractivo ecoturístico, esto no solo fomentaría el conocimiento de dichas áreas, sino también su debido cuidado y protección.
3. Mejorar las infraestructuras donde se encuentra el atractivo ecoturístico. Por ejemplo, mejorar las caminerías, los pasamanos, y la casa donde llegan los vehículos y hacer de estos lugares acogedores, con señalizaciones, etc.
4. Divulgación masiva de los lugares ecoturísticos, por prensa, radio, televisión, redes sociales, y cualquier otro medio que sirva de información para atraer a los ciudadanos nacionales y extranjeros a estas áreas.
5. Remuneraciones acordes a la situación económica del mercado, a los guías ecoturísticos y sus colaboradores; así mismo, a los choferes de los vehículos, dotación de vehículos aptos para cada tipo de visita y resistentes a las condiciones climáticas, supervisión de vehículos, y por supuesto una vialidad en buenas condiciones y segura.
6. Crear programas para el aprovechamiento de áreas verdes y parques que brinden entretenimiento, conocimiento histórico y actividades físicas y deportivas para los ciudadanos. Crear un sendero de educación ambiental, y hacer recuperación adecuada en los parques que lo requieran para hacer aulas de biología para los visitantes, estudiantes y profesionales.

b. Turismo histórico y cultural:

El turismo cultural suele ser más exigente porque requiere de recursos histórico-artísticos para su operación. Se puede definir como el viaje turístico que se hace con la motivación por conocer, comprender y disfrutar las características distintivas, artísticas, arqueológicas, gastronómicas, materiales, intelectuales e incluso espirituales de una población o territorio en específico.

Propuestas

1. Crear programas de capacitación y brindar herramientas para guías turísticos y colaboradores, que incluya conocimientos históricos y culturales de los lugares a visitar, oratoria, manejo de redes sociales, presupuesto, primeros auxilios, etc.
2. Crear escuelas de turismo involucrando a los mismos habitantes de la localidad.
3. Hace tiempo atrás Portuguesa llegó a tener la mayor cantidad de eventos turísticos en el país, esto es importante tomarlo en cuenta para medir nuestras capacidades y mejorar con la creación de escuelas de joropo, artes plásticas, pintura, música y canto llanero, y por supuesto la organización de festivales y eventos artísticos y culturales.
4. Crear puestos de información turística.
5. Aprovechar espacios de microambiente y regiones de Portuguesa para ser generador de ingresos económicos basándonos en experiencias de otros países, por ejemplo, Perú, Italia, España, entre otros.

c. Turismo religioso:

Portuguesa cuenta con una gran influencia del catolicismo sobre su población, esto se debe a que Guanare, la capital del estado, guarda la historia de la aparición de la Virgen de Coromoto en sus tierras; estas prácticas son muy populares en ciudades del mundo como Jerusalén o Roma, que diariamente reciben a cientos de turistas motivados por la fe.

d. Turismo recreacional:

El turismo recreacional se hace con el objetivo de entretenerse, divertirse, descansar, o pasar tiempo solo o en familia. Portuguesa

cuenta con numerosos espacios ecológicos, históricos y culturales que podrían ayudar a ello, tomando en cuenta, por ejemplo, las represas, embalses, tradiciones propias como eventos de música llanera, toros coleados y hasta el propio desarrollo agrícola con las siembras de girasol y café.

Propuestas

1. Crear un programa de integración público-privada que incentive y promueva el turismo recreacional en el estado. Es importante aclarar que el papel del estado debe ser dedicado estrictamente a aquello donde el ciudadano y sector privado no puedan o no cuenten con recursos para promover, por ejemplo, la seguridad que esto requiere.
2. Capacitación para guías de turismo recreacional.
3. Promover el turismo agropecuario a través de alianzas privadas con dueños de hatos y fincas de la zona y establecer una ruta agroturística, por ejemplo:
 - **Ruta cerealera:** municipios Esteller, Turén y Santa Rosalía;
 - **Ruta cafetalera:** municipios Guanare, Ospino, Sucre y Unda;
 - **Ruta azucarera:** municipios Agua Blanca, Guanare, Páez y San Rafael de Onoto.
 - **Ruta ganadera:** municipios Papelón, Guanarito y Boconoíto;
 - **Ruta agroindustrial:** municipios Páez, Araure.
4. Promover el turismo acuático a través de los embalses y represas. Por ejemplo, la represa Las Majaguas en el municipio San Rafael de Onoto cuenta como uno de los principales atractivos de la localidad, bien sea para juegos acuáticos, como para disfrutar de un chapuzón en el lugar; igualmente, la represa de Tucupido ubicada en el municipio Guanare, la segunda más grande del país.
5. Promover eventos artísticos y culturales, municipales y estatales, a través de los festivales y ferias folclóricas de poesía, danza, canto y música llanera.
6. Los toros coleados son un gran atractivo no solo para los venezolanos, sino incluso para extranjeros. Pueden promoverse ferias y creación de mangas de coleo que permitan esta práctica en los distintos municipios del estado.

7. Aprovechar espacios con árboles adecuados para hacer canopy o tirolina.
8. Rescate y cuidado de manantiales, espacios, complejos y museos.
9. Establecer alianzas con el sector privado, por ejemplo, hoteles, locales de comida, centros comerciales, etc.
10. Promover el turismo recreacional a través de medios de comunicación, redes sociales y puntos de información.

9. MEDIOS DE COMUNICACIÓN COMO VENTANAS INFORMATIVAS Y DE LIBERTAD DE EXPRESIÓN PARA LA CIUDADANÍA

Situación actual

- El periodismo en Venezuela se encuentra amordazado y Portuguesa no escapa de esa realidad. La Comisión Nacional de Telecomunicaciones de Venezuela (Conatel) se ha convertido en un brazo verdugo del Gobierno nacional, limitando los canales de información y el derecho de la libre expresión a través de la revocatoria de concesiones, el cierre de medios por motivos políticos, la censura y autocensura.
- Los ciudadanos y el gremio de periodistas en el estado se han visto gravemente afectados por la persecución del sistema actual contra los medios de comunicación. Por ejemplo, para el año 2021 fueron cerradas tres emisoras radiales; Genial 89.9 FM en el municipio Guanare, Astro 97.7 FM en el municipio Ospino y Kalor 101.9 FM en el municipio Páez, violando todo tipo de leyes, libertades y procedimientos administrativos.
- En 2012 se monopolizó la dotación de insumos para la elaboración de medios impresos, papel, tinta y bobinas, así como el control cambiario para ese entonces produjo indirectamente un cierre masivo de medios impresos por decisiones del Gobierno nacional. En Portuguesa salieron de circulación todos los medios impresos locales como *El Regional*, *Última Hora*, *De Occidente*, así como los ejemplares de medios nacionales.
- La falta de papel ha permitido buscar otras alternativas como el uso de herramientas tecnológicas creando plataformas digitales, actualmente El diario *Última Hora* trabaja en su portal web, sin embargo, el alcance sigue siendo limitado en comparación a los medios impresos.

- El desempeño de los servicios básicos también ha afectado gravemente a los medios de comunicación; en el caso de los medios televisivos y emisoras radiales que aún sobreviven en el estado, han tenido limitaciones por las fallas eléctricas para las transmisiones en vivos y grabaciones, así como por la falta de combustible que imposibilita el traslado a las comunidades cuando los ciudadanos lo han solicitado para las denuncias.
- Portuguesa cuenta con un caso específico dado que los medios de comunicación generalmente dependen de la publicidad gubernamental, ya que la crisis económica y los altos niveles de pobreza impiden que sectores privados paguen por publicidad. Esto ha dado pie a la persecución y amenaza a medios y periodistas que tienen una posición contraria al Gobierno, trayendo como consecuencia la negación de la publicidad, censuras, cierres de programas y medios, y en el peor de los casos, autocensura por temor a represalias.
- Las presiones de las autoridades locales y nacionales cada vez cierran más ventanas de información, lo que les impide a los ciudadanos expresarse libremente, ejercer opiniones, denuncias y contraloría a sus gobernantes. Del mismo modo, se vulnera abiertamente el derecho al libre ejercicio del trabajo de periodistas y comunicadores sociales, violando las leyes nacionales y los tratados internacionales a los cuales Venezuela está suscrita.
- Todos estos problemas son consecuencias de una política de Estado de eliminar la crítica, las denuncias y evitar que los ciudadanos y el gremio puedan generar opinión en la sociedad.

Enfoque

- Los medios de comunicación, así como los periodistas y comunicadores que ejercen esta labor deben contar con un marco jurídico que los proteja y les permita ejercer libremente sin riesgos de retaliaciones.
- Los medios de comunicación deben ser libres e independientes, sin entes gubernamentales ni monopolios que los limiten en su ejercicio.
- Los medios deben tener la libertad de elegir sus objetivos y el público al cual quieren dirigirse, basados en el pluralismo, la diversidad de opiniones y el respeto.
- Deben ser la ventana informativa y el espacio que permita a los ciudadanos expresarse, informar y opinar sobre cualquier tema de

interés, sin censuras ni autocensuras. No hay forma de incidir en la opinión pública censurando a los ciudadanos.

- Los medios de comunicación deben tener acceso directo a las fuentes de información para corroborar, contrastar o certificar una noticia.

Propuestas

1. Es imprescindible establecer un Estado de derecho que brinde seguridad y protección a las libertades de expresión, opinión, y laboral al momento de ejercer el periodismo en Portuguesa.
2. Es necesario hacer una revisión exhaustiva del marco jurídico actual e instituciones gubernamentales, para corregir o eliminar lo que hoy limita el libre ejercicio del periodismo y la libertad de expresión, incluyendo casos específicos como Ley Contra el Odio, Ley Resorte, Ley del Ejercicio del Periodismo, la cual data de 1992 y no incluye el periodismo digital; así mismo, el órgano rector Conatel debe respetar y reconocer a las instituciones y empresas comunicacionales en el país sin menoscabar sus derechos de libertad de expresión.
3. Es necesario cambiar el sistema económico donde el Estado no sea el dueño de las empresas de insumos para medios impresos, ni que tampoco mantenga el control de las divisas, para así permitir que los propietarios de los medios –cualquiera sea su índole– tenga acceso a los materiales e insumos en el lugar que prefiera, sin barreras burocráticas.
4. La implementación de herramientas tecnológicas que permitan potenciar y maximizar el alcance de la información y los espacios de libre opinión en el estado, en el país e incluso en territorio extranjero.

10. LA CULTURA COMO FUENTE DE LIBERTAD Y PROGRESO PARA PORTUGUESA

Situación actual

- En años anteriores Portuguesa contó con importantes recursos del Estado para financiar sus actividades culturales (Sistema Nacional de Orquestas, Asociación de Cronistas, festivales de teatro, festivales de danza, festivales musicales, entre otros), sin embargo, las deterioradas

condiciones actuales han hecho que el gremio ejerza autogestión para poder subsistir.

- A pesar de que los recursos gubernamentales destinados al sector cultural se amoldan a los grupos artísticos que compartan su línea de pensamiento o sus propósitos, en los últimos cinco años la situación se ha agravado aún más por la crisis socioeconómica que atraviesa todo el país, afectando directamente a todo el gremio, las infraestructuras, los servicios y los salarios.
- En el presente solo se cuenta con 14 casas culturales distribuidas en cada uno de los 14 municipios del estado, 2 Centros de Bellas Artes, y una sede de la Universidad Nacional Experimental de las Artes (Unearte) ubicada en el municipio Páez. Algunas de estas infraestructuras se han deteriorado severamente por la falta de mantenimiento y de servicios básicos como agua y electricidad, trayendo como consecuencia que parte de esos espacios no funcionen, y debaen buscar otras alternativas, así mismo, durante la última década, los museos se encuentran en total abandono por falta de mantenimiento, recursos y personal, ocasionando el cierre de varios de ellos.
- En otros casos, la infraestructura es prácticamente inexistente, por ejemplo, no existe un teatro funcional para los eventos grandes, y en muchas ocasiones deben ser realizados en espacios alternativos como canchas deportivas.
- La educación para las artes también ha sido vulnerada por las políticas existentes, principalmente en dos aspectos:
 1. el adoctrinamiento, el Gobierno nacional valiéndose del financiamiento otorgado, ha intentado convertir la cultura y las artes en un brazo político ajustado a sus propios intereses; y
 2. el desinterés de educar ha contribuido con el abandono de espacios como El Plantel Integral Bolivariano de las Artes (PIBPA), el diversificado de arte en el Liceo José Vicente de Unda, o la realización de sedes de Unearte en municipios requeridos, por ejemplo Guanare.
- La centralización solo ha contribuido con más deterioro y corrupción. Todo está manejado por el Instituto de Cultura, que a su vez es parte de la Gobernación del estado; dando paso a la mala administración en los recursos, limitando el libre ejercicio de personal capacitado, con experiencia y méritos, y no como ficha de los gobernantes de turno, la

partidización y politización de las artes, y la burocracia para llevar a cabo programas, proyectos y actividades relacionadas con el sector cultural.

- No existe una dinámica de integración entre los actores principales del medio artístico de los distintos municipios del estado.

Enfoque

- El sector cultural debe estar orientado al enriquecimiento de la libertad y democracia del país, a través del debate y las expresiones artísticas de los ciudadanos; y no como propaganda de los gobernantes de turno. Para ello es imprescindible educar y capacitar a los ciudadanos, sin adoctrinamientos y sin mecenazgo gubernamental.
- La cultura en Portuguesa debe ser descentralizada. Cada municipio debe tener la capacidad de decidir hacia dónde quiere orientar su talento. Igualmente, cada casa de cultura y otras infraestructuras deben manejar sus propios recursos ajustándolos a sus realidades.
- La cultura debe ser autosustentable, y capaz de establecer alianzas con sectores privados como centros comerciales, hoteles, restaurantes, emprendedores, artesanos, empresarios, pequeños, medianos y grandes comerciantes, que les permitan autogestionar sus actividades, remuneración ajustada a la realidad, y la generación de empleo.
- Fomentar el intercambio artístico con otras regiones del país y del mundo como enriquecimiento cultural, educativo, valores éticos, y económicos para nuestra sociedad, y así romper con las barreras de fronteras, idiomas, xenofobia, entre otros.
- Crear líneas de conexión con los distintos artistas y talentos de los municipios donde se puedan llevar a cabo actividades y eventos culturales, así como la creación de redes entre sí.

Propuestas

1. Un sistema descentralizado que le permita al sector cultural tomar decisiones sobre sus propios recursos y el ejercicio de actividades según sus tradiciones, costumbres y realidades.
2. Aplicar políticas de autogestión a través de fondos privados, realización de eventos, y alianzas con sectores económicos privados que permita el mantenimiento y la autosustentabilidad de las infraestructuras y

remuneración de personal. Esto también sería una alternativa para disminuir el subsidio estatal.

3. Revisión y discusión de las leyes culturales, ajustándose a la realidad del estado.
4. Crear un plan de rescate para las infraestructuras deterioradas o en abandono como museos, casas de culturas, ateneos, entre otros, así como la creación de nuevas infraestructuras necesarias para llevar a cabo las actividades culturales (por ejemplo, un teatro), a través de la articulación con el sector cultural, sector económico y la sociedad civil.
5. La educación y capacitación como pilar fundamental, debe fortalecer las instituciones ya existentes como Unearte, creando nuevas sedes en los municipios que lo requieran, así como la creación de escuelas que estimulen nuestras costumbres características del estado (el joropo, la danza, la música, artes plásticas, pintura, entre otros).
6. Una manera de que las nuevas infraestructuras y las ya existentes, como por ejemplo Unearte, logren mantenerse y ser autosustentables, podría ser el establecimiento de un pago mínimo de cuotas por matrículas a un precio establecido en discusión con las autoridades universitarias y la comunidad estudiantil.
7. Crear programas para el fomento y el impulso de actividades culturales como festivales de teatro, festivales de la Orquesta Sinfónica, festivales de música, festivales de danza, festivales de poesía, presentaciones de artes plásticas y pintura, entre otros.
8. Crear bibliotecas comunitarias y municipales a través de la donación voluntaria de libros nuevos o usados, donde los ciudadanos de todos los sectores puedan ser beneficiados, principalmente niños, jóvenes y todos aquellos que se encuentran en etapa de formación.
9. Impulsar proyectos en cada uno de los municipios ajustados a sus realidades. Por ejemplo, en Guanare existe la propuesta de rescatar el espacio comprendido entre el Parque Ferial «José Antonio Páez» y el Centro Teatral Herman Lejter, creando un gran paseo cultural y recreativo que permita a los ciudadanos distraerse, educarse, cultivarse y, sobre todo, compartir horas felices y en familia; este proyecto sería un beneficio para los ciudadanos en generación de riquezas y empleos, ya que se contaría con alianzas con hoteles, posadas, restaurantes, artesanos, emprendedores, empresarios, entre otros.

10. Articular el sector cultural a través de gremios, asociaciones, y movimientos que impulsen propuestas para el desarrollo de nuestro estado desde el medio artístico, así como fortalecer las ya existentes como, por ejemplo, la Asociación de Músicos, la Asociación de Teatro, la Asociación de Escritores, la Asociación de Cronistas, etc.

11. EL DEPORTE COMO MEDIO PARA EL DESARROLLO INTEGRAL Y ECONÓMICO

Situación actual

- En los últimos años, el deporte ha sido tergiversado, utilizado como bandera política por los gobernantes de turno, desviando totalmente su enfoque de integración social para una mejor calidad de vida.
- La falta de capacitación y formación para entrenadores y profesores ha sido parte del déficit que vive el deporte en Portuguesa. Actualmente muchos entrenadores carecen de educación técnica, pedagogía y metodología, por falta de centros que brinden estas herramientas.
- La Misión Barrio Adentro Deportivo, fundada en el año 2004 por el Gobierno nacional, desvió los objetivos originales del deporte y trajo consecuencias como:
 - La sustitución de entrenadores venezolanos por entrenadores cubanos que carecían de capacitación y condiciones para ejercer el trabajo.
 - Establecieron un programa que distorsionaba el plan deportivo del estado, es decir, no tenían como fin formar atletas en representación de Portuguesa, sino militantes partidistas para el gobernante de turno.
 - Pérdida de recurso humano profesional, siendo excluidos o autoexcluidos por no estar de acuerdo con la desviación de los objetivos del deporte.
- El estatismo y la crisis económica han traído como consecuencias, pobreza y mala alimentación para atletas y entrenadores, así como trabas para establecer alianzas con el sector privado y ser autosustentables.

- Falta de un programa de mantenimiento y control en las infraestructuras, así como la promoción de programas de conciencia y sentido de pertenencia de estas por parte de los usuarios.
- Falta de incentivos y salarios acordes para entrenadores, profesores, y docentes de educación física.
- No hay dotaciones materiales ni en los centros de entretenimiento, ni en los centros escolares. Se ha denunciado que en distintas ocasiones los propios alumnos deben llevar sus equipos deportivos para poder cumplir con los ejercicios.

Enfoque

- El Deporte debe volver a su esencia como medio para la integración social, una mejor salud, calidad de vida, y una sociedad más culta, sana y disciplinada, sin subordinación a intereses partidistas ni gobernantes de turno.

Propuestas

1. Revisión del marco legal del deporte y ajustarlo a la realidad actual para el buen funcionamiento del sector.
2. Cambio del modelo socioeconómico actual, por uno que permita crear y establecer mecanismos de autogestión (eventos, patrocinios, publicidad, entre otros) en alianza con sectores privados.
3. Revisión y modificación de programas existentes, así como la eliminación de aquellos que no cumplan con los requerimientos para un buen desarrollo deportivo, al igual que la creación y ejecución de nuevos programas y proyectos.
4. Diseñar un cronograma para la capacitación y formación de entrenadores y profesionales del área deportiva.
5. Crear y promover programas de mantenimiento de infraestructuras, así como la creación de estas donde sea necesario.
6. Establecer y promover programas en todos los municipios del estado dirigidos al deporte y la salud.

12. SERVICIOS PÚBLICOS PARA EL DESARROLLO DE UNA MEJOR CALIDAD DE VIDA

a. Aseo urbano

Situación actual

- Hay deficiente capacitación y educación de los ciudadanos en el manejo de residuos y desechos sólidos (RDS). Muchas veces los ciudadanos quieren salir de la basura, pero sin un manejo adecuado, y esto trae repercusiones negativas tanto ambientales como sanitarias. El manejo adecuado e integral de los RDS incluye la recolección, clasificación, almacenamiento, transporte, aprovechamiento y la disposición final con el fin de evitar los problemas ambientales y sanitarios que estos generan.
- Los gobiernos de turno no le dan la importancia que se merece al manejo de residuos y desechos sólidos desde la recolección, aprovechamiento, y disposición final. Por ejemplo, para el año 2008 se elaboró el Plan de Gestión Integral de Residuos y Desechos Sólidos para el estado Portuguesa, donde participaron profesionales de la Unellez, Ministerio del Ambiente, Salud, Fundacomún, Gobernación del estado, alcaldías, entre otras instituciones, y este documento fue aprobado por el Ministerio de Ambiente. Así mismo, se elaboró un plan para cada municipio, sin embargo, dichos planes nunca fueron implementados, ni se ejecutaron. El plan también incluía la construcción de dos rellenos sanitarios, uno en el cono sur y otro en el cono norte del estado Portuguesa, para la disposición final de los desechos sólidos únicamente en esos dos rellenos, creándose mancomunidades entre municipios aledaños para este fin común.
- En el año 2006 se inició el saneamiento de los botaderos de todo el estado, clausurando aquellos con manejo inadecuado. Por ejemplo, para ese entonces se clausuraron los botaderos de basura en los municipios San Genaro de Boconoíto, Esteller y Turén, porque no contaban con las condiciones ambientales y sanitarias adecuadas, como sitios de disposición final de los RDS. Además, se ejecutaron obras de reconversión de botaderos a relleno sanitario en los municipios Guanare, Ospino y Páez, sin embargo, estos volvieron a convertirse en vertederos por falta de maquinarias, vigilancia y materiales. Lo ideal sería previamente realizar la recuperación de los residuos en el sitio de origen sin contaminarse, y contar con rellenos sanitarios para disponer los desechos no aprovechables; sin embargo, Portuguesa no cuenta

con ninguno que cumpla con las condiciones de obra ingenieril, sanitarias y ambientales.

- La operatividad de la municipalidad en los sitios de disposición final es deficiente, por los siguientes aspectos:
 - Falta de personal del municipio, presente, que dirija operaciones, acceso, espacios para clasificar y disponer los desechos según su origen y tipo.
 - No se cuenta en el sitio con una maquinaria fija (maquinaria pesada) para hacer las labores de extendido, compactación y cobertura de la basura con material granular no metálico o tierra.
 - No hay vigilancia de ningún tipo, ni control de entrada y salida restringida de los usuarios en los vertederos. Y esto trae las siguientes consecuencias:
 - Constante generación de quemas espontáneas y provocadas indiscriminadamente de la basura.
 - Existe la propagación de plagas, moscas, zamuros, ratas, perros, y otros animales en estos sitios que son portadores de patógenos.
 - Presencia de recuperadores de materiales sin control ni medidas de bioseguridad.
 - Contaminación de las aguas y de los suelos por acción de los lixiviados que se producen por la putrefacción de la materia orgánica.
 - Generación de gases y olores desagradables.
 - Dispersión de los humos de las quemas por la acción de los vientos, generando contaminación ambiental y problemas de salud en los ciudadanos, principalmente en las comunidades cercanas.
 - La municipalidad no cuenta con unidades especiales para la recolección de los desechos de centros de salud.

Enfoque

- Revisión y ajuste del marco legal a la realidad actual del estado.
- Capacitar, educar y generar conciencia a los ciudadanos sobre la necesidad de clasificar los residuos y desechos sólidos para disminuir los sitios de disposición final que generan impacto ambiental y social.

- Asegurar el material de cobertura de la basura en los vertederos municipales y maquinaria pesada fija para las labores de operación.
- Crear un plan presupuestario exclusivo y fijo para el aseo urbano.
- Privatización de la oferta del servicio de aseo urbano para la mejoría, calidad y acceso para los ciudadanos.

Propuestas

1. Crear un plan de evaluación de la situación de la operatividad que poseen los municipios para la recolección, transporte, y disposición final de los RDS.
2. Crear un presupuesto fijo para el servicio acorde a la necesidad. A través de alianzas y manejo desde el sector privado, así como el cobro de los servicios a los ciudadanos, crear un fondo de financiamiento bajo su justa contraloría.
3. Privatizar el servicio de recolección, permitiendo al ciudadano elegir la empresa de su preferencia para la recolección de basuras, así como brindar precios accesibles, ajustados al mercado y al bolsillo de los ciudadanos.
4. Cabe destacar que esto incluye la liberación del mercado, bajo una política de oferta y demanda que le permita al ciudadano tener un poder adquisitivo ajustado a la realidad del país, no lidiar con la hiperinflación, y tener conciencia de los costos para el mejoramiento y brindar excelencia en los servicios básicos para una mejor calidad de vida.
5. Reactivar las mancomunidades entre municipios para un plan de disposición final de los residuos y desechos sólidos.
6. Es necesario clausurar los vertederos que no tienen condiciones sanitarias y ambientales para su buen funcionamiento.
7. Reactivar e impulsar nuevos proyectos para el mejoramiento y la calidad del servicio de aseo urbano.
8. Crear programas educativos para las comunidades en cuanto a la recolección, así como incentivos para la misma, por ejemplo, microempresas dedicadas a la recolección de residuos en el sitio de generación, donde los ciudadanos reciban incentivos económicos por vender residuos clasificados (plástico, papel, cartón, vidrio, entre otros).

9. Es necesario crear un servicio especial para el sistema de salud (hospitales, clínicas, laboratorios, consultorios, centros maternos, ambulatorios), para la adecuada recolección de desechos hospitalarios. El marco legal sanitario de Venezuela establece y especifica cuáles son los desechos hospitalarios.
10. Cada desecho patológico debe ser eliminado oportunamente y de la forma adecuada.
11. Eliminar botaderos existentes en vías de la ciudad y aplicar las Ordenanzas Municipales sobre la materia.

b. Energía eléctrica

Situación actual

- La infraestructura eléctrica, al igual que en el resto del país, en Portuguesa presenta un notable deterioro en cada una de las áreas, como generación, transmisión y distribución eléctrica; lo que impide prestar un servicio eficiente y confiable para todos los ciudadanos.
- El alto número de fallas del servicio y constante variación de los niveles de voltaje causa daños y quema de transformadores y equipos; afectando todo el estado, principalmente las zonas agrícolas, lo que deriva en un alto índice delictivo con robos y hurtos de equipos y maquinarias (tableros, transformadores, motores, conductores) para ser comercializados en el mercado negro.
- Los transformadores son desmantelados para aprovechar el cobre y el aceite, utilizando el aceite en vehículos.
- El sistema eléctrico en el estado Portuguesa presenta un pésimo servicio debido a la gran cantidad de salidas forzadas que ocurren regularmente en la red de distribución de mediana tensión de 13.8 y 34.5 kV, igualmente en la red de transmisión en 115 y 230 kV.
- El estado Portuguesa no dispone de plantas de generación eléctrica, por lo tanto, para cubrir la demanda actual requerida, se depende de fuentes de generación ubicadas en los estados Barinas y Mérida, las cuales generalmente no están disponibles en su totalidad, lo que les impide soportar la demanda eléctrica regional.
- La fuente principal de alimentación de la región viene de la red de 230 kV conectada a la subestación Yaracuy, dependiente del Sistema Eléctrico Nacional (SEN).

- La generación eléctrica en la región Barinas-Portuguesa presenta un déficit de generación hidráulica y térmica de la capacidad instalada con respecto a la disponibilidad. Se tiene una falta de disponibilidad en el servicio de producción de energía eléctrica próxima al 70 % en la zona.
- La Central Hidroeléctrica José Antonio Páez, ubicada en Santo Domingo, estado Mérida, hace un aporte de cero (0) megavatios al sistema regional Barinas-Portuguesa.
- La Central Masparro tiene una capacidad instalada de 25 MW para un aporte de cero (0) MW.
- La central Juan Antonio Rodríguez Domínguez, en Peña Larga, con una capacidad instalada de 80 MW, la cual hace un aporte 69 MW al Sistema Eléctrico Nacional (SEN).
- Se presenta una alta inoperatividad y problemas de otras índoles de las plantas térmicas en el país, y de capacidad de transporte al Sistema Nacional de Transmisión, así como también en el Sistema de Distribución presenta un mantenimiento solo correctivo en casos prioritarios.
- El parque de generación térmica que sirve a la región tiene una capacidad instalada de 463 MW: Termo Barracas (161 MW); CAEZ (50MW); Santa Inés (102 MW); Guanapa (100 MW) y (50 MW) de Generación Distribuida, de todas estas solo Termo Barracas aporta 100 MW.
- Las principales causas de todas estas fallas en el sistema eléctrico nacional y regional, son debido a:
 - Incumplimiento de planes y proyectos de expansión.
 - Falta de inversión en mantenimiento de la infraestructura eléctrica.
 - El abandono de las subestaciones urbanas y rurales.
 - La demanda eléctrica se sigue reduciendo y la energía hidroeléctrica producida en el Caroní sigue siendo la principal fuente de energía eléctrica del país.
 - La inoperatividad que presentan las plantas termoeléctricas es debido a la poca inversión y serios problemas de mantenimiento de las instalaciones, y al alto déficit de gas natural y diésel que tiene Venezuela en la actualidad.

Enfoque

- Mantener un suministro de energía eléctrica continua y confiable, para fortalecer la producción agrícola, así como las demás fuentes económicas del estado.
- Establecer medidas urgentes y a largo plazo; por ejemplo, como medida urgente es necesario reactivar las operaciones en las plantas termoeléctricas, así como hacer los correctivos correspondientes en las áreas necesarias, y a largo plazo es necesario crear proyectos para solventar los problemas estructurales, creación de nuevas termoeléctricas y la optimización del servicio eléctrico.
- Invertir en nuevas tecnologías para el fortalecimiento del sistema.

Propuestas

1. Modificación e implementación de la Ley Orgánica del Sector Eléctrico.
2. Privatizar la oferta del servicio eléctrico para brindar mayor eficiencia y calidad a los ciudadanos.
3. Crear e implementar Programas de Mantenimiento Correctivo y Preventivo, en cada una de las áreas del sistema Eléctrico Nacional (SEN): Generación, Transmisión y Distribución.
4. Crear e implementar Programas de Pica y Poda en Transmisión y Distribución, incluyendo Subestaciones Eléctricas.
5. Crear e implementar Programa de Mantenimiento de Transformadores de Distribución.
6. Organizar empresas públicas, privadas y mixtas de construcción y reparación de transformadores de distribución.
7. Planificar a mediano plazo, construcción de centrales termoeléctricas para los centros de mayor consumo eléctrico.
8. Crear un programa de construcción de centrales con tecnología de energías renovables para suplir la demanda energética, para las zonas rurales que no cuentan con el acceso al recurso eléctrico.
9. Establecer una tarifa, dependiendo del consumo del servicio, ajustada a los costos de producción de la oferta, y también del poder adquisitivo de los ciudadanos que demandan el servicio.

c. La conservación de los suelos y la producción de agua

Situación actual

- Las plantaciones de café cumplen una importante función protectora de los suelos y aguas. Su sustitución por cultivos menos protectores o por potreros sujetos a sobrepastoreo e incendios de vegetación, tendría consecuencias graves para los recursos hídricos que aportan el piso premontano (montañas y colinas del estado Portuguesa).
- Se recomienda asociar y diversificar los cultivos en zonas de montaña, especialmente en suelos ya intervenidos o con problemas de erosión, como por ejemplo incentivar el cultivo de cacao, frutales y musáceas, que pueden permitir mayor protección de los suelos, evitando la erosión y el rápido escurrimiento de las aguas de lluvia.
- Al garantizar una cobertura vegetal permanente en las zonas de montaña y colinas, se logrará mantener la recarga de los acuíferos en cantidad y calidad, para su aprovechamiento con fines de riego, atención de comunidades (agua para consumo humano) y otros usos, tanto en las zonas altas del estado, como en el piedemonte, planicie y llano.
- El principal cauce colector de las aguas del llano es el río Apure, donde existe una de las pesquerías de aguas continentales más importantes del país. En el estado Portuguesa, al igual que en otras regiones del país ha venido ocurriendo la degradación de los ambientes acuáticos (caños, ríos), siendo afectados por procesos de deforestación, contaminación puntual y no puntual, así como la aplicación de prácticas agrícolas inadecuadas en las zonas de alta y media pendiente, las cuales conducen a la eliminación de los bosques ribereños con el consecuente aumento del arrastre de sedimentos. El ecosistema acuático es mucho más vulnerable a las afectaciones ambientales por ser ambientes limitados y las interconexiones facilitan la transmisión de efectos producto de las intervenciones que se realicen aguas arriba.

Agua potable en las ciudades

- Los sistemas de acueductos de las principales ciudades del estado Portuguesa están obsoletos, son deficientes e improductivos, por falta de mantenimiento, deficiencia en el transporte o demanda creciente por el crecimiento de las ciudades. También se conoce que la calidad de las aguas subterráneas es mucho mejor que la de las superficiales como ríos y embalses.

- Tal es el caso de la ciudad de Guanare y otros centros poblados vecinos, que son abastecidos por un acueducto que viene de un embalse no diseñado para este fin, y que el mantenimiento y tipo de planta de tratamiento ya está colapsado. El agua proveniente del Embalse La Coromoto es tratada mediante una planta de tratamiento de capacidad de 1300 litros/s.
- En acueducto de Acarigua-Araure se sirve de las aguas superficiales del río Acarigua, las cuales son derivadas a la altura del sitio denominado Camburito, donde son tomados 800 litros/s y de la quebrada de Araure que aporta, a través de una derivación, 100 litros/s. Existen también fuentes subterráneas que suplen, a través de pozos profundos, un caudal aproximado de 500 litros/s.
- Dichos acueductos muchas veces ven paralizados sus servicios por fugas y daños originados por personas que toman ilegalmente el recurso hídrico. Esto ha originado fallas y deficiente distribución en el sistema de acueducto, sometiendo a los ciudadanos a prolongadas jornadas sin el vital líquido, algunas veces durante varios días continuos.

Aguas servidas

- En el estado se han realizado algunos diseños y sistemas de plantas para el tratamiento de las aguas residuales o aguas servidas de las principales ciudades. Sin embargo, en la actualidad ninguna está funcionando, generando problemas de contaminación y degradación de los cuerpos de agua donde son descargados estos efluentes.
- En San Genaro de Boconoíto se construyó una planta de tratamiento de aguas residuales (tipo biológico), para atender las descargas de 2500 personas aproximadamente, procedentes de las poblaciones de Las Rurales, Barrio Lindo, El Cementerio y del casco central de San Genaro de Boconoíto. Dicha planta es insuficiente para atender la demanda de la entidad al respecto.
- Se construyeron lagunas de estabilización, en los municipios: Guanarito, Papelón, Agua Blanca, Santa Rosalía, Monseñor José Vicente de Unda y San Genaro de Boconoíto, específicamente en San Nicolás. Actualmente no están siendo utilizadas.

Enfoque

- El agua es vital para la vida y ejercicio de las actividades desarrolladas por el hombre, sin embargo, su extracción y tratamiento es

bastante costosa, lo cual requiere de mayor cuidado y también de gran inversión para prestar un servicio que brinde calidad de vida y no que la desmejore.

- Es necesario fomentar el ahorro del agua y la conservación de los suelos a través de programas de investigación, tecnología y promoción de concientización para los ciudadanos.

Propuestas

1. Aproximadamente el 40 % de pozos y plantas se encuentran inoperativos, afectando gravemente el servicio de agua potable para los ciudadanos, es necesario hacer un diagnóstico exhaustivo que priorice a los sectores más vulnerables y también las zonas productivas del estado.
2. Se propone la reactivación, mantenimiento y perforación de pozos que alimenten los sistemas de acueductos, cumpliendo con un riguroso control de la calidad de las aguas.
3. Ejecutar un plan de mantenimiento y vigilancia de la infraestructura y equipos ya existentes para la calidad del agua.
4. Privatización de la oferta del servicio del agua y la aplicación de un sistema de pago contra servicio efectivo y sincerado, para brindar mayor calidad y eficiencia.
5. Capacitar y formar a profesionales, técnicos, operadores y trabajadores dedicados al área.
6. Promover campañas y programas de concientización sobre el responsable uso del recurso.

13. VIALIDAD Y TRANSPORTE

Situación actual

a. Vialidad

- La falta de cifras oficiales en la actualidad imposibilita hacer un diagnóstico que permita atender las áreas prioritarias.
- La inexistencia de una eficiente red de vialidad rural y urbana, y principalmente agrícola, se debe a una débil política de coherencia, vigor y continuidad en los planes y proyectos.

- La vialidad agrícola de Portuguesa es una de las más importantes del país, sin embargo, en los últimos años ha presentado un marcado deterioro que requiere soluciones inmediatas en todos los niveles.
- El éxodo masivo de venezolanos en busca de oportunidades a otras fronteras por la grave crisis humanitaria que atraviesa el país ha provocado fuga de talentos, trayendo como consecuencia la carencia de personal técnico y profesional capacitado en estas áreas, y la deficiente calidad de los productos y obras realizadas.
- La centralización de las instituciones y recursos ha afectado considerablemente en el rescate y construcción de redes viales, producto de la mala administración y la desbordada corrupción.

b. Transporte

- La centralización del transporte público en el país ha conllevado al mal manejo de este sector, impidiéndole a gran parte de la población trasladarse a sus lugares de destino, como trabajos, colegios, hospitales, e incluso a otros municipios o estados del país.
- La profunda crisis socioeconómica y política del país ha perjudicado duramente a los sectores de la industria automotriz, sector petrolero y sus derivados (gasolina, diésel), sector minero (hierro, acero) y todos aquellos vinculados al área de transporte público y de carga y pasajeros, trayendo como consecuencia problemas de toda índole, económicos, operativos, estructurales.
- Políticas estatistas como la creación de proveedurías para ventas de insumos a un menor precio como cauchos, baterías y aceite, solo beneficiaron a unos pocos. El resto debía acudir a precios de mercado negro con mayor costo, y en el peor de los casos les tocó paralizar las unidades o venderlas.
- La hiperinflación no permite hacer un análisis de costos y establecer un precio de pasajes acorde con la realidad del país, lo que ha ocasionado el quiebre en las unidades en la mayoría de los casos, y, como consecuencia, escasez y desaparición de estas.

Enfoque

- Establecer un sistema de orden legal, técnico, presupuestario, gerencial y planificación enfocado en los problemas primordiales del sector vial y transportista.

- Crear un modelo vial y transportista con enfoque en inspecciones, seguridad, medidas correctivas, evaluación y planes a bajo costo.
- Educación y capacitación para el personal laboral, pasajeros y peatones en seguridad vial y prevención de accidentes.
- Articulación y alianzas con los sectores privados y actores de la sociedad civil para obtener financiamientos y recursos enfocados a los planes a realizar.

Propuestas

a. Vialidad

Según cifras de la última década, Portuguesa cuenta con un aproximado de 12.202 km de vialidad, siendo los municipios Turén, Píritu y Santa Rosalía el eje con mayor longitud de vialidad, con un aproximado de 5.040 km; esto debido a que es el área más prioritaria de Portuguesa, e incluso de Venezuela, por su producción agrícola.

Los costos para el mantenimiento y creación de redes viales son muy altos, sin embargo, hay algunas propuestas para abaratar costos, bajo un diagnóstico que nos permita jerarquizar las áreas prioritarias podríamos ejecutar planes para: granzón, asfalto tipo sello, asfalto en frío y asfalto en caliente.

Por ejemplo: vías como Caño Delgadito en Guanare, o La Capilla en Guanarito deberían ser en granzón o asfalto en frío; mientras que Acarigua-Payara-Turén, que son importantes para el desarrollo agrícola, deberían ser en asfalto caliente.

Todas las vías de tierra deberían pasar a granzón, aprovechando los recursos naturales como los ríos Guanare, Acarigua y Biscucuy, así como los saques de granzón de los municipios Píritu y Boconoíto.

También podrían establecerse alianzas con el sector privado y productores para el uso de maquinarias que hagan falta.

1. Establecer un modelo descentralizado que permita la administración de competencias, recursos y ejecución de proyectos acorde a la realidad del estado.
2. Diseñar un plan coordinado con los sectores viales, transportistas, autoridades, productores y sociedad civil que permita hacer un diagnóstico con las necesidades urgentes que atender en el estado, bajo un plan presupuestario e inversiones eficientes.

3. Crear un plan de financiamiento, en alianzas con el sector privado, y convenios con organismos y gobiernos de países libres, que nos permita obtener recursos, presupuestos y fondos de inversión para costear la realización y mantenimiento de las redes viales.
4. Reactivación de peajes en las principales vías del estado, bajo un sistema de concesiones privadas, que permita el mantenimiento y la autosustentabilidad de las vías.
5. Eliminar todas las alcabalas que obstaculizan y violan el libre tránsito de los ciudadanos.
6. Debido al deficiente control de calidad que se ha presentado en los últimos años en las obras y vías realizadas en el estado, es necesario brindar herramientas y capacitación al personal laboral vinculado a esta área para mejorar, fortalecer y potenciar las obras existentes y las que se creen a futuro.

b. Transporte

Transporte terrestre

1. Articular al sector transportista, empresarial y sociedad civil para la creación de un plan de estructuración y operatividad de unidades y vehículos.
2. Crear planes para la reactivación y mantenimiento de transporte público urbano, interurbano y suburbano.
3. Liberar el mercado y estimular la competencia económica que permita el acceso a insumos como cauchos, aceites, baterías, e incluso empresas de transporte que presten su servicio y el ciudadano tenga opción de elegir.
4. Mejorar y fortalecer los terminales de pasajeros del estado, garantizando el orden vial y optimizando los controles estadísticos de pasajeros y vehículos.
5. Crear puntos de información y control para la revisión regular de las unidades de transporte, así como tramitar permisos vehiculares para evitar el exceso de carga en las unidades de transporte que ocasionan daños en las vías agrícolas.
6. Crear un plan de señalización y marcación en las principales vías del estado.
7. Ejecutar y fortalecer planes de educación en el estado para brindar

herramientas y capacitación a los ciudadanos, para la prevención y seguridad vial.

Transporte aéreo

1. Hacer revisión del marco legal aéreo y establecer su cumplimiento bajo un modelo descentralizado.
2. Rehabilitar el aeropuerto Acarigua-Araure, y reevaluar su potencial operativo en la región, de acuerdo con su carácter estratégico nacional.
3. Ejecutar la prolongación de la pista principal del aeropuerto de Guanare, y tomando en cuenta su ubicación estratégica en los llanos occidentales, evaluar su capacidad de operar vuelos internacionales para la exportación de productos agrícolas a otros países.

Transporte ferrocarrilero

1. Construir el tramo ferrocarrilero Turén-Límite Lara con vía Puerto Cabello, así como sus instalaciones de terminales de carga.
2. Evaluar e impulsar el proyecto contemplado en el Eje Ferrocarrilero Nacional correspondiente al estado Portuguesa, para el tramo Límite Cojedes-Límite Barinas, tomando en cuenta las ventajas que brinda este sector para el avance agroindustrial.

14. GESTIÓN AMBIENTAL COMO MEDIO PARA LA ACTIVIDAD HUMANA

Propuestas

1. Reforzar la Oficina de Ambiente de la Gobernación del Estado, dotando de equipos, mobiliario y presupuesto para cumplir con las funciones y misiones que por Ley tienen establecidas. Actualmente se encuentra desarticulada en lo material, económico y fallas en el personal.
2. Creación y fortalecimiento de las direcciones y oficinas de ambiente en las alcaldías, como órganos locales de gestión; además, estas poseen funciones específicas como la del manejo y recolección de los desechos sólidos en los estados.
3. Divulgación, investigación y formación sobre diversidad biológica,

reservorio de aguas, entre otros temas. Para consolidar la conciencia colectiva en la valoración y defensa de la naturaleza.

4. Consolidar temas ambientales en la educación formal y crear escuelas ambientales, sobre todo cerca de áreas protegidas.
5. Fomentar, participar y organizar eventos ambientalistas, culturales, científicos, deportivos, entre otros, que resalten las fechas ambientales de relevancia.
6. Elaborar y actualizar los Planes de Desarrollo Urbano Local (PDUL), de las capitales de los municipios.
7. Actualizar el Plan de Ordenación del Territorio del Estado Portuguesa, el cual establece lineamientos para la ubicación de las actividades económicas, residenciales y socioproductivas, considerando las condiciones climáticas del estado, los criterios de vulnerabilidad y sustentabilidad del ambiente.
8. Gestión de riesgos derivados del cambio climático (derrumbes, inundaciones, deslaves, explosiones, derrames, etc.):
9. Organizar instituciones y comunidades para atender la prevención y preparación ante riesgos.
10. Realizar mapas de riesgos naturales y antrópicos, que permitan la toma de decisiones en el diseño de obras civiles.
11. Instalar sistemas de detección sísmológica, estaciones meteorológicas y pluviómetros, para hacer seguimiento de las variables que ponen en riesgo a las comunidades en el estado Portuguesa.
12. Instalar un sistema de alerta temprana, basado en los datos aportados por la red de estaciones hidrometeorológicas, climatológicas, pluviométricas y acelerográficas.
13. Diseñar protocolos de actuación en caso de ocurrencia de eventos y centros para la atención integral de personas afectadas ante alguna amenaza.
14. Establecer plan de alerta temprana de incendios forestales, para su control.

a. Manejo de cuencas

1. Creación de viveros para la producción de especies forestales, frutales, ornamentales y medicinales, que permitan la recuperación de

cobertura vegetal productiva, que garanticen las zonas de producción de agua y que a la vez tengan sostenibilidad económico-ambiental.

2. Incentivar la siembra de cultivos permanentes (café, cacao, frutales, musáceas, de usos múltiples, protectores) en áreas de montaña (por encima de los 600 msnm), para evitar la expansión del desarrollo ganadero bovino y el establecimiento de cultivos de ciclo corto, que generan erosión, quema, pérdida de vegetación natural y disminución de agua.
3. Recuperación de las zonas protectoras de cuerpos de agua, que actualmente se encuentran como taludes degradados y expuestos.

b. Áreas Bajo Régimen de Administración Especial-ABRAE

1. Construir y reactivar las instalaciones y servicios para garantizar la funcionalidad de las actividades recreativas y de vigilancia y control.
2. Realizar campañas de divulgación sobre la importancia, ubicación y objetivos de los Parques Nacionales.
3. Monitoreo permanente de variables físico-naturales en los Parques Nacionales.
4. Elaborar el **Plan de Ordenación y Reglamento de Uso** para las Áreas Boscosas Bajo Protección (Botucal, Delgadito, El Clavo y Río Guanare Viejo), Zona Protectora Mitar Nakichenovich. Refugio de Fauna Silvestre Estero de Chiriguare, Reserva Nacional Hidráulica y Área Rural de Desarrollo Integrado (Guanare-Masparro) y Reserva Forestal de Turén.
5. Actualizar el Plan de Ordenamiento y Reglamento de Uso de la Zona Protectora de las Cuencas Hidrográficas de los Ríos Guanare, Boconó, Tucupido, La Yuca y Masparro.
6. Redefinir la poligonal de la Basílica Menor Nuestra Señora de Coromoto, circunscribiendo únicamente el área que corresponde a esta figura.

c. Diversidad biológica

1. Fortalecer y Consolidar el Centro de Estudio de la Diversidad Biológica para el manejo y gestión de la información sobre la biodiversidad, en cooperación con la Universidad Nacional Experimental de los Llanos Occidentales, Unellez.
2. Fomentar el establecimiento legal de zocriaderos y viveros con fines científicos y comerciales para el aprovechamiento sostenible de la diversidad biológica.

3. Regular la pesca en los ríos, cumpliendo con las vedas de las especies más susceptibles.
4. Proteger los cuerpos de aguas (cursos de agua, humedales, lagunas naturales, nacientes, etc.) e incentivar la reforestación.

CONCLUSIONES

El estado Portuguesa cuenta con ventajosas condiciones geográficas, físico-naturales y socioeconómicas para lograr un modelo de desarrollo sostenible con beneficiosos impactos para sus pobladores y para el país. Gracias a este proyecto propuesto por el Centro de Divulgación de Conocimiento Económico, A.C. Cedice Libertad y el Centro Internacional para la Empresa Privada (CIPE) hemos podido recoger una serie de propuestas que nos permitan crear una hoja de ruta para la recuperación y el desarrollo sostenible del estado Portuguesa.

Estamos convencidos de que solo con el debate de ideas, el pluralismo, y el libre pensamiento en una sociedad democrática, podremos ampliar y cumplir con las propuestas a través del trabajo, esfuerzo, mérito, valores y ética que nos identifican a cada uno de nosotros y al mismo tiempo nos unen.

Agradecemos la participación y el aporte de cada una de las organizaciones, asociaciones, gremios, profesionales, cronistas, Iglesia, empresarios, jóvenes, partidos políticos democráticos, y sociedad civil por contribuir en esta agenda para cumplir con el anhelo de vivir en un estado autosustentable, libre, democrático, y desarrollado, que permita ser duradero y defendido por las nuevas generaciones.

PARTICIPANTES EN LA CONSTRUCCIÓN DE PROPUESTAS AGENDA PORTUGUESA FUTURO

Carlos Eduardo Herrera, abogado y profesor universitario.
Santos Mendoza, docente y dirigente sindical de Fenatev.
Antonio González, zootecnista y dirigente gremial de Unellez.
Nancy López, Ing. Recursos Naturales y dirigente gremial de Unellez.
Ing. M.Sc. Gretty Méndez García.
Pedro Luis Cordero, presidente de Fundarroz.
Gioconda Rivas, presidenta de la Cámara de Comercio
Acarigua-Araure.
Nelson Reyes, presidente de la Cámara de Comercio de Guanare.
Fuas Kassem, presidente de Aproscello.
Ricardo Yépez, Gerente del Central Portuguesa.
Ramón Bolotin, presidente de la Asociación de Productores Agrícolas
Independientes (PAI).
Jesús Croce, Ing. agrónomo.
Fernando Zamora, TSU Producción Animal y presidente de la
Agropecuaria Santa Lucía C. A.
Rony León, médico cirujano.
Ramón Castillo, médico jefe de Sida y ETS del Hospital Dr. Miguel Oraá.
Carmen Cubero, médico cardiólogo.
Silvia Torrealba, presidente del Colegio de Profesionales de Enfermería
Seccional Guanare.
Irma Graterol, secretaria general del Sindicato de Empleados Públicos
de Sector Salud (Sunepsas)
Manuel Morillo, presidente de Productores Asociados de Café C. A.
(Pacca) Sucre.
Rubén Gozaine, Ing. industrial y caficultor.
Orángel Sequera, caficultor y presidente de Cafés Aromáticos de
Venezuela.
Mariángel Martínez, secretaria general de CNP Portuguesa.
Miguel Enrique Villavicencio, periodista.
Andrés Croce, abogado.
Aníbal Grunn, director de la Comisión Regional de Teatro.
Enluis Montes, director de orquesta.
Maikol Suárez, músico y estudiante universitario.
Eddy Ferrer Luque, cronista de Guanare.
Julio Mendoza, cronista de Unda.

Gesualdo Paternó, coordinador del Instituto Venezolano de Asfalto en Portuguesa (Inveas) y dirigente de Primero Justicia.

Concettina Placenti, Ing. recursos naturales.

Silvio Pérez, ingeniero electricista y dirigente de Acción Democrática.

José Gregorio Silva, docente y entrenador deportivo.

Edgar Cadet, Lcdo. en Turismo y expresidente de la Corporación de Turismo de Portuguesa (Corpotur)

Francisco Mora, abogado y coordinador estatal de Vente Venezuela.

Iván Colmenares, exgobernador.

Leibniz Materán, Lcda. en Danzas y comisionada de Cultura de Vente Venezuela.

José Jiménez, comisionado de Agroproducción de Vente Venezuela.

Octavio López, docente universitario.

Pedro Huérfano, docente.

Luis Estrada, docente universitario.

Aminta Ramos, educación especial.

Venturino Ciconetti, productor agrícola.

Vicente Piselli, arquitecto y comerciante.

POR TU GUE SA FU ERO

CIUDADANOS PROMOTORES DE AGENDAS DE REFORMAS

1ª edición, 2022
CEDICE Libertad, 2022
con el apoyo de
CIPE, Center for International
Private Enterprise

Coordinación general

Rocío Guijarro
Ana María Carrasquero

Coordinación regional y compilación

María Oropeza

Corrección

Alberto Márquez

Diseño

ABV Taller de Diseño
Carolina Arnal

© Centro de Divulgación
del Conocimiento Económico
«CEDICE»

HECHO EL DEPÓSITO DE LEY
Depósito Legal: DC2022000560
ISBN: 978-980-434-035-2
Caracas, Venezuela 2020

Está permitida la reproducción
de esta publicación, citando la
fuente y con autorización previa
del Centro de Divulgación
del Conocimiento Económico
«CEDICE»

Agradecemos a los ciudadanos
del estado Portuguesa que, con
entusiasmo, contribuyeron con
esta agenda y trabajan sin descanso
para construir un estado próspero
y en libertad.

CEDICE Libertad

Av. Andrés Eloy Blanco (Este 2)
Edificio Cámara de Comercio
de Caracas. Nivel Auditorio,
Los Caobos, Caracas, Venezuela.
Teléfono: +58 212 571.3357
Correo: cedice@cedice.org.ve
www.cedice.org.ve
Twitter: @cedice
RIF: J-00203592-7



POR TU GUE SA + FU CRO

PORTUGUESA FUTURO
CIUDADANOS PROMOTORES
DE AGENDAS DE REFORMAS

Este proyecto que lleva adelante **Cedice Libertad** tiene como objetivo propiciar el desarrollo de propuestas de políticas públicas que contribuyan a lograr el fortalecimiento de la democracia y el desarrollo económico, a nivel local y nacional, además de promover el diálogo entre ciudadanos de diversos sectores de la vida nacional, permitiendo que se involucren y ayuden a construir agendas de reformas basadas en los principios que sustentan una sociedad libre.



cedice
Observatorio
Económico-Legislativo

cedice



IDEAS EN ACCIÓN

J-00003592-7

9 789804 340352

